

## DATOS GENERALES

<b>Curso académico</b>	Curso 2020/2021
<b>Tipo de curso</b>	Experto Universitario
<b>Número de créditos</b>	20,00 Créditos ECTS
<b>Matrícula</b>	3.250 euros (importe precio público)
<b>Requisitos de acceso</b>	<p>Estudiantes que necesiten tener unos conocimientos sólidos que les permitan comprender mejor el control de gestión dentro de las organizaciones promoviendo de esta manera su proyección profesional y la mejora de las empresas. Para acceder como estudiante solo hay que tener pendiente como máximo el 10% de los créditos, con el compromiso de finalizar sus estudios durante ese mismo curso académico.</p> <p>Profesionales, gerentes, directores financieros, controllers, responsables de planificación, control, cuadro de mando, sistemas de información, contabilidad y, en general a todas aquellas personas relacionadas con gestión.</p>
<b>Modalidad</b>	Presencial
<b>Lugar de impartición</b>	Fundación Universidad-Empresa
<b>Horario</b>	Viernes de 16,30 a 20,30 horas y Sábados de 10,00 a 14,00 horas
<b>Dirección</b>	
<b>Organizador</b>	Departament de Comptabilitat
<b>Colaborador</b>	Global Chartered Controller Institute SL
<b>Dirección</b>	<p>Mercedes Barrachina Palanca          Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València          Vicente Mateo Ripoll Feliu          Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València</p>
<b>Plazos</b>	
<b>Preinscripción al curso</b>	Hasta 20/12/2020
<b>Fecha inicio</b>	Enero 2021
<b>Fecha fin</b>	Junio 2021
<b>Más información</b>	
<b>Teléfono</b>	961 603 000
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:informacion@adeituv.es">informacion@adeituv.es</a>

## PROGRAMA

## NIVEL I CCA. NIVELACIÓN E INTEGRACIÓN

## 1.1 Control de Gestión en el S.XXI y Gestión de Actividades Operativas.

- Evolución del Controller en los últimos 50 años
- El Controller en las organizaciones del siglo XXI
- Las dimensiones del controller
- Tipologías del controller
- Volatilidad, Incertidumbre y Control de Gestión.
- "Performance Metrics"
- Ciclo de información del controller
- El Controller 360
- Gestión de actividades operativas
- La ética en el ejercicio del control de gestión

## 1.2 Costes para la toma de decisiones

- El controller en la gestión de costes.
- Principios de costes.
- Sistemas de cálculo de costes.
- Gestión estratégica de costes.
- Los costes en la toma de decisiones.

### 1.3 Gestión presupuestaria

- Alineamiento estratégico del presupuesto.
- Elementos de los presupuestos, seguimiento y control.
- Elaboración y planning de Presupuestos.
- Tecnología y Sistemas de Información en los presupuestos.
- Zero-Based Budgeting.
- Activity Based Budgeting.
- Bracket Budgeting.
- Rolling Forecast.
- Beyond Budgeting.

### 1.4 Gestión y Estrategia

#### Financiera

- La Gestión Financiera.
- Gestión de Estados Financieros.
- Herramientas y técnicas de análisis financiero.
- Diagnóstico económico - financiero: Ratios de Gestión
- Fondo de maniobra.
- Introducción a valoración de proyectos/Empresas.
- El control de gestión en la gestión financiera.

### 1.5 Sistemas de información y Reporting

- El Control de Gestión de la empresa mediante Sistemas de Información.
- Los Sistemas de Información - SI como elemento estratégico.
- Business Intelligence - BI en el Control de Gestión.

## NIVEL II CCA. ESTRATEGIA E INNOVACIÓN

---

### 2.1. Estrategia e Innovación

#### Fundamentos de

#### Estrategia

- Materialización de la Estrategia - Plan Estratégico
- Formulación y Ejecución Estratégica
- Gestión Estratégica y Operativa: del largo al corto plazo
- Relación del Área de Control de Gestión y Estrategia
- Innovación y Estrategia

### 2.2. Cuadro de Mando Integral - CMI

- Balance Scorecard como herramienta de implantación estratégica, de gestión del cambio y de medición de resultados.
- Modelos conceptuales sobre diferentes BSC.
- Integración del Cuadro de Mando Integral con la Planificación y Estrategia.
- Cómo diseñar indicadores estratégicos de gestión que aporten valor.
- Problemas y barreras en el diseño e implantación.

### 2.3. Hojas de Cálculo para Control de Gestión

- Manejo avanzado de Excel para tratamiento analítico y gráfico de la información empresarial.
- Elaboración de modelos económico-financieros para la toma de decisiones.
- Modelos de análisis y diagnóstico de empresas.
- Funciones especiales. Tendencia.
- Tablas y tablas dinámicas. Segmentación.
- Informes dinámicos. Dashboard.
- PowerPivot, PowerView, PowerMap, etc.
- Modelo de Control de Gestión con Excel. Presupuestos y cuadros de mando.- Modelo de Detección de Riesgos

### 2.4. Gestión de riesgos

- ¿Qué entendemos por riesgo y gestión de riesgos?
- Directrices y herramientas para la gestión de riesgos.
- Mitigar el riesgo. Evaluando las opciones de tratamiento de riesgo.
- Monitorear y revisar.
- Normas, modelos y organizaciones en la gestión de riesgos.
- Reflexiones. Programa Ejecutivo

### 2.5. Project Management

- Fundamentos de la Dirección de Proyectos.
- El Ciclo de Vida del Proyecto.

### 2.6. Habilidades del Controlling más allá del número

Veremos algunas de las claves para el éxito laboral y más concretamente para el éxito de la figura del Controlling en las organizaciones de hoy día. Cada vez más, son mucho más importantes las habilidades personales y competencias que las habilidades técnicas. Los aspectos que se abordarán serán:

- Liderando con inteligencia emocional
- Gestión de equipos
- Impacto e influencia

- 3.1. Controller financiero
- 3.2. Controller aprovisionamiento
- 3.3. Controller distribución-logística
- 3.4. Controller Marketing-comercial
- 3.5. Controller Digital
- 3.6. Controller RRHH

## PROFESORADO

### **Pablo Alcoy Sapena**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

### **Amparo Ayuso Moya**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

### **Mercedes Barrachina Palanca**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

### **José Berbel Vera**

Ágora Telecom S.L.

### **Jordi Borralleras Vallet**

MBA en ESADE Business School. marketing y ventas en empresas del Fortune 500 Como Epson y Ricoh.

### **Cristina Crespo Soler**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

### **David Fernández Díaz-Roperó**

Director de Operaciones en la empresa agroalimentaria.

### **Oscar Fernández Orihuela**

Senior Controller Manager de Gestión en empresa líder

### **Agustín Molla Molla**

Controller en Dirección de Control de Gestión en empresa líder

### **Miguel Navarro Fernández**

Controller de Gestión Senior especializado en el Área de Distribución en empresa líder del sector

### **Pablo Orts Valor**

Fashion Project Manager en Amazon

### **Jorge Pamies Cartagena**

Senior Controller de Gestión en empresa líder

### **Vicente Mateo Ripoll Feliu**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

### **María del Carmen Tamarit Aznar**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

## OBJETIVOS

Las salidas profesionales que tiene el curso son:

La digitalización de procesos abarca ya todas las áreas de conocimiento, gestión y administración de las empresas y administraciones. Por ello, si buscas un título y una formación que abarque el control de gestión, así como el análisis y la planificación, no tienes que ir más lejos, ya que la Universitat de València ha creado el curso Experto Universitario en Dirección de Control de Gestión y Estrategia para cubrir esta necesidad.

Cuando se piensa en control de gestión, a la mente viene el término Chartered Controller Analyst CCA Certificate. Y este objetivo es donde está enfocado el título de Experto Universitario en Dirección de Control de Gestión y Estrategia. Son cada vez más y más las empresas que ya disponen de su propio departamento de control de gestión y que están en busca de gente que ocupe esos puestos.

El título de Experto Universitario en Dirección de Control de Gestión y Estrategia proporciona a los participantes la formación necesaria, teórica y práctica, para:

- Formación en Controller.
- Adquirir conocimientos en temas de control de gestión empresarial.
- Mejorar sus capacidades a la hora de resolver los problemas estratégicos.
- Tomar decisiones de gestión financiera para crear valor en la organización.
- Adquirir los conceptos necesarios para poder avanzar en temas tales como control de gestión, planificación, finanzas, costes, presupuestos, sistemas de información y cuadro de mandos.
- Adquirir visión estratégica y táctica de control de gestión.
- Impulsar el cambio a través de la organización, fomentar la reflexión y el pensamiento crítico.

En definitiva, si buscas un título en Controller, así como mejorar la gestión financiera y planificación estratégica de empresas y administraciones, este título de Experto Universitario en Dirección de Control de Gestión y Estrategia te prepara para ello y para asumir los retos de futuro del mundo empresarial.

El curso de Experto Universitario en Dirección de Control de Gestión y Estrategia de la Universitat de València va ya por la 2ª edición y entre las materias de estudio encuentras temas analíticos de gestión financiera y de costes, presupuestación, inversión, sistemas de información y reporting así como estrategia e innovación. Y, por supuesto, también la especialización, ya sea como Controller financiero, aprovisionamiento, distribución logística, marketing, digital o RRHH.

Si has pensado en la posibilidad de aprobar los exámenes del Chartered Controller Analyst CCA, este curso está pensado para ello. Al cursar y aprobar el título en Experto Universitario en Dirección de Control de Gestión y Estrategia tendrás los conocimientos sólidos que se requieren para aprobar dichos exámenes. El Chartered Controller Analyst CCA® establece un conjunto de estándares que dota a la figura del Control de Gestión de mayor dimensión, homogeneidad y transparencia en el mercado laboral. Es tener un panorama integral donde la modernidad empresarial va de la mano con el control de gestión. La acreditación Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® la emite Global Chartered Controller Institute, GCCI a iniciativa de la Asociación Española de Controllers y la Red Española de Controllers.

Pero hay más, porque con el curso de Experto Universitario en Dirección de Control de Gestión y Estrategia tendrás acceso a formación continua sin coste adicional, como webinars, seminarios y conferencias, así como a publicaciones especializadas y por supuesto, a ofertas de empleo para Controllers y más.

Al final del programa, los participantes estarán en capacidad de liderar procesos de Control de Gestión en las empresas y organizaciones orientados a su modernización e internacionalización, con lo que contribuirán al fortalecimiento del sector empresarial y a la consolidación de sus mercados.

Ventajas de realizar el Experto Universitario en Dirección de Control de Gestión y Estrategia:

1. Prepara para obtener la Certificación Chartered Controller Analyst CCA®, la acreditación más demandada por las empresas y organizaciones a la hora de contratar Controllers.
2. El horario es 100% compatible con la actividad profesional.

## METODOLOGÍA

Clases prácticas en las que se abordará el entorno de trabajo real SAP-CO (Controlling) y FI (Financials). Cada participante dispondrá de su propio sistema (software) IDES para practicar, tanto en las clases como desde casa.

Las clases serán impartidas por Consultores Senior certificados en diferentes soluciones SAP. Durante estas sesiones aportarán sus conocimientos técnicos y su experiencia práctica en las empresas.