

## DATOS GENERALES

## Curso académico

<b>Tipo de curso</b>	Master Propio
<b>Número de créditos</b>	66,00 Créditos ECTS
<b>Matrícula</b>	2.500 euros (importe precio público)
<b>Requisitos de acceso</b>	Título oficial español o extranjero que otorgue acceso a enseñanzas oficiales de postgrado. Estudiantes a los que les quede menos de un 10% para obtener su título de grado, condicionados a la obtención del título en el mismo año académico.

**Modalidad** On-line

**Lugar de impartición** Aula Virtual

**Horario** Aula Virtual

## Dirección

**Organizador** Departament de Comptabilitat

**Dirección** Cristina Crespo Soler  
Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

## Plazos

**Preinscripción al curso** Hasta 09/11/2018

**Fecha inicio** Diciembre 2018

**Fecha fin** Octubre 2019

## Más información

**Teléfono** 961 603 000

**E-mail** [informacion@adeituv.es](mailto:informacion@adeituv.es)

## PROGRAMA

## CONTROL DE GESTIÓN PARA CONTROLLER

## 1. Contabilidad de costes y gestión:

- Análisis de Costes.
- Costes para valoración de inventarios.
- Asignación de costes indirectos.
- Aspectos contables y de control.
- Costes de materiales y de personal.
- Sistemas de costes y de contabilidad de gestión.
- Sistema de acumulación de costes por órdenes de trabajo.
- Casos prácticos en empresas de producción.
- Casos prácticos en empresas de Servicios.

## 2. Aspectos contables y de control de gestión.

- Los Sistemas de Control de Gestión. Su estructura y funcionamiento.
- El control de gestión.
- Aspectos no formales del control.
- Fases del Control de Gestión.
- El control por excepción.
- El control por responsabilidades.
- La integración de los sistemas de control.
- Medidas adecuadas como consecuencia de la aplicación del control. El papel del controller.

## 3. Estrategia y Control de Gestión.

- La estrategia y la estructura de la organización como puntos de partida del funcionamiento de los sistemas de control estratégico para la gestión.
- Información financiera y no financiera en la gestión estratégica.
- Estrategia e información contable de gestión.
- Los sistemas de control para una gestión estratégica, eficiente y eficaz.
- Papel del controller en las empresas en crecimiento.

#### 4. Presupuestación, Control y Toma de decisiones.

- El sistema presupuestario y la orientación estratégica de la empresa. Análisis y caso práctico del presupuesto maestro.
- Nuevas herramientas de presupuestación: El presupuesto base cero, el presupuesto basado en las actividades
- Metodología empresarial práctica para la elaboración del presupuesto y evaluación de resultados.
- Papel del controller en la elaboración presupuesto anual y el plan estratégico de la compañía.

#### 5. Información contable y Costes de Marketing.

- La gestión del marketing en la empresa.
- Información contable para decisiones sobre precios y costes de marketing
- Coste objetivo.
- Estrategias de marketing.
- Indicadores de gestión en marketing.
- Aplicaciones Prácticas de los costes de marketing.

#### 6. Tópicos en Control de Gestión.

- Productividad Kaizen.
- Calidad: cero desperdicios.
- Diseño de una línea de fabricación.
- Proyecto sobre mejora de procesos.
- Logística sincronizada.
- Teoría de Las limitaciones.
- Sistemas de Gestión Basados en las Actividades.
- Sistemas de gestión Medioambiental.
- Sistemas de Control de Calidad.

#### 7. Indicadores de gestión

- Desarrollo de la estrategia global.
- Macro-Objetivos y Mapa de Estrategia (MdE).
- Indicadores estratégicos de gestión.
- Diseño del Cuadro de Mando Integral (CMI).
- El cuadro de mando integral para realizar un diagnóstico global: información de apoyo a la toma de decisiones.
- Desarrollo de iniciativas y proyectos estratégicos.
- Casos Prácticos.

#### 8. La función de controller y el control de gestión.

- El control de gestión como herramienta para la toma de decisiones. La función del controller.
- El Controller en el Organigrama y sus relaciones con la Organización.
- El Controller Financiero en las empresas.
- Las funciones y dependencia jerárquica del controller o responsable de control de gestión.
- Diagnóstico, evaluación y formulación de estrategias para la mejora del negocio. Evolución del controller de gestión al controller de negocio.
- Vinculación entre finanzas corporativas y control de gestión.

### FINANZAS PARA CONTROLLERS

---

#### 1. Planificación Financiera y Estratégica

- Decisiones financieras e incertidumbre.
- Estrategia, planificación estratégica y planificación financiera.
- Elaboración del plan financiero a largo plazo.
- Plan financiero en la incertidumbre.
- Planificación financiera a corto plazo.
- El presupuesto de tesorería.
- Tecnologías de la información aplicadas al departamento financiero.
- Proceso de Planificación Financiera y Presupuestaria.
- El papel del controller financiero en el control de riesgos financieros

#### 2. Inversión y Financiación

- Análisis de un proyecto de inversión.
- Incidencia de la inflación e impuestos en la rentabilidad de una inversión.
- El riesgo de un proyecto de inversión.
- Selección y vida óptima de los bienes de equipo.
- La financiación interna y externa. El mercado de capitales.
- Otras fuentes financieras e instrumentos financieros de apoyo a las pymes.
- El coste de los recursos financieros de la empresa.
- La optimización de las inversiones como motor de competencia futura de la empresa.

#### 3. Gestión del Circulante

- Relación entre inversión, financiación y gestión del circulante.
- Gestión de Existencias
- Gestión del crédito a clientes.
- Financiación bancaria a corto plazo y a largo plazo.
- Negociación bancaria.
- La TAYA bancaria.

#### 4. Mercados y Activos Financieros y Formación del Precio

- El sistema financiero: agentes participantes, activos y mercados financieros.
- La Bolsa de Valores: estructura y funcionamiento.
- El mercado de emisión. La renta variable y la Bolsa de Valores.
- La renta fija y los mercados monetarios.
- La formación del precio.
- Análisis técnico.
- Opciones y futuros financieros.
- Los nuevos mercados para empresas de crecimiento.
- Análisis fundamental.
- Casos prácticos.

## TRABAJO FIN DE MÁSTER

---

## PROFESORADO

---

### **Pablo Alcoy Sapena**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### **Antonio Antón Riera**

Ford España, S.L.

---

### **Bernardo Atienza Cortegoso**

Director Financiero y de RRHH. Smurfit Kappa España, S.A.

---

### **Amparo Ayuso Moya**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### **Tomás Balada Ortega**

Licenciado en Económicas.

---

### **Mercedes Barrachina Palanca**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### **Juan Luis Blat Milara**

Gerente Consultoría en TAY/Delegado ASSET-Asociación Española de Directivos Financieros en TAY/Delegado ASSET-Asociación Española de Directivos

---

### **Cristina Crespo Soler**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### **Juan Dueso Rodríguez**

Responsable Control de Gestión. Importaco Casa Pons, S.A.U

---

### **Arturo Giner Fillo**

Ex-Director Económico-Financiero de APV

---

### **Carlos Lassala Navarre**

Profesor Titular de Universidad. Departament de Finances Empresariales de la Universitat de València..

---

### **Ernesto López-Valeiras Sampedro**

Profesor Asociado Doctor

---

### **Alexandre Momparler Pechuan**

Contratado/a Doctor/a Interino/a. Departament de Finances Empresariales. Universitat de València

---

### **David Naranjo Gil**

Profesor Titular Universidad

---

### **Valentín Navarro Miquel**

Profesor Titular de Universidad. Departament de Finances Empresariales de la Universitat de València..

---

### **José Agustín Piñol Espasa**

Profesor Titular de Universidad. Departament de Finances Empresariales de la Universitat de València..

---

### **Vicente Mateo Ripoll Feliu**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### **María del Carmen Tamarit Aznar**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### **Ana Cristina Urquidi Martín**

## OBJETIVOS

Las salidas profesionales que tiene el curso son:

Se trata de un programa diseñado para formar a personas aptas para el liderazgo, que quieran alcanzar el éxito profesional a largo plazo, dirigidos a ser CONTROLLERS. Combina las Finanzas y el Control de Gestión. Dirigido a personas que pretendan o ya estén desempeñando responsabilidades contables y financieras de las empresas, así como a profesionales, que trabajando en departamentos de contabilidad y finanzas, busquen una especialización y un desarrollo profesional. Finalizado el master y superadas las pruebas que se lleven a cabo a lo largo del curso, así como el Trabajo Final, obtendrá el título de CONTROLLER. El especialista en control de gestión y finanzas puede desempeñarse en organizaciones ya sean del sector industrial o del sector de servicios, en cargos como: Controller de Gestión Director Financiero, Director de Planificación y Gestión, Director Económico-Administrativo, Director Estratégico de Costes. Director del Departamento de Contabilidad. Igualmente, como Asesor y Consultor de Empresas.

El Máster en Control de Gestión y Finanzas tiene como finalidad la formación de especialistas en alto nivel en la gestión estratégica y financiera de las empresas, así como impulsar a los profesionales de las áreas de control de gestión y finanzas al uso progresivo de conceptos actualizados y herramientas de gestión en situaciones prácticas de la realidad empresarial. El Máster permitirá aprender y desarrollar técnicas de gestión dirigidas a la toma de decisiones en la organización con el propósito de permitir afrontar los nuevos retos del mercado. Con ello, se pretende ampliar las competencias personales y profesionales de los alumnos ofreciendo una excelente base para la carrera profesional, donde sea capaz de aprender o mejorar los conocimientos sobre el análisis e interpretación de datos económico-financieros. El fin es conseguir un dominio de las herramientas financieras y de control de gestión mejorando la preparación para la dirección del departamento financiero y contable (CONTROLLER).