

DATOS GENERALES

Curso académico	Curso 2018/2019
Tipo de curso	Experto Universitario
Número de créditos	20,00 Créditos ECTS
Matrícula	3.735 euros (importe precio público)
Requisitos de acceso	Estudiantes que necesiten tener unos conocimientos sólidos que les permitan comprender mejor el control de gestión dentro de las organizaciones promoviendo de esta manera su proyección profesional y la mejora de las empresas. Para acceder como estudiante solo hay que tener pendiente como máximo el 10% de los créditos, con el compromiso de finalizar sus estudios durante ese mismo curso académico. Profesionales, gerentes, directores financieros, controllers, responsables de planificación, control, cuadro de mando, sistemas de información, contabilidad y, en general a todas aquellas personas relacionadas con gestión.
Modalidad	Presencial
Lugar de impartición	Fundación Universidad-Empresa
Horario	Viernes de 16 a 21h y sábados de 9 a 14h
Dirección	
Organizador	Departament de Comptabilitat
Dirección	Vicente Mateo Ripoll Feliu Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València Mercedes Barrachina Palanca Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València
Plazos	
Preinscripción al curso	Hasta 31/01/2019
Fecha inicio	Febrero 2019
Fecha fin	Julio 2019
Más información	
Teléfono	961 603 000
E-mail	informacion@adeituv.es

PROGRAMA

NIVEL I CCA. NIVELACIÓN E INTEGRACIÓN

1.1 Control de Gestión en el S.XXI y Gestión de Actividades Operativas.

- Evolución del Controller en los últimos 50 años
- El Controller en las organizaciones del siglo XXI
- Las dimensiones del controller
- Tipologías del controller
- Volatilidad, Incertidumbre y Control de Gestión.
- "Performance Metrics"
- Ciclo de información del controller
- El Controller 360
- Gestión de actividades operativas
- La ética en el ejercicio del control de gestión

1.2 Costes para la toma de decisiones

- El controller en la gestión de costes.
- Principios de costes.
- Sistemas de cálculo de costes.
- Gestión estratégica de costes.
- Los costes en la toma de decisiones.

1.3 Gestión presupuestaria

- Alineamiento estratégico del presupuesto.

- Elementos de los presupuestos, seguimiento y control.
- Elaboración y planning de Presupuestos.
- Tecnología y Sistemas de Información en los presupuestos.
- Zero-Based Budgeting.
- Activity Based Budgeting.
- Bracket Budgeting.
- Rolling Forecast.
- Beyond Budgeting.

1.4 Gestión y Estrategia

Financiera

- La Gestión Financiera.
- Gestión de Estados Financieros.
- Herramientas y técnicas de análisis financiero.
- Diagnóstico económico - financiero: Ratios de Gestión
- Fondo de maniobra.
- Introducción a valoración de proyectos/Empresas.
- El control de gestión en la gestión financiera.

1.5 Sistemas de información y Reporting

- El Control de Gestión de la empresa mediante Sistemas de Información.
- Los Sistemas de Información - SI como elemento estratégico.
- Business Intelligence - BI en el Control de Gestión.

NIVEL II CCA. ESTRATEGIA E INNOVACIÓN

2.1. Estrategia e Innovación

- Fundamentos de Estrategia
- Materialización de la Estrategia - Plan Estratégico
- Formulación y Ejecución Estratégica
- Gestión Estratégica y Operativa: del largo al corto plazo
- Relación del Área de Control de Gestión y Estrategia
- Innovación y Estrategia

2.2. Cuadro de Mando Integral - CMI

- Balance Scorecard como herramienta de implantación estratégica, de gestión del cambio y de medición de resultados.
- Modelos conceptuales sobre diferentes BSC.
- Integración del Cuadro de Mando Integral con la Planificación y Estrategia.
- Cómo diseñar indicadores estratégicos de gestión que aporten valor.
- Problemas y barreras en el diseño e implantación.

2.3. Hojas de Cálculo para Control de Gestión

- Manejo avanzado de Excel para tratamiento analítico y gráfico de la información empresarial.
- Elaboración de modelos económico-financieros para la toma de decisiones.
- Modelos análisis y diagnóstico de empresas.
- Funciones especiales. Tendencia.
- Tablas y tablas dinámicas. Segmentación.
- Informes dinámicos. Dashboard.
- PowerPivot, PowerView, PowerMap, etc.
- Modelo de Control de Gestión con Excel. Presupuestos y cuadros de mando.- Modelo de Detección de Riesgos

2.4. Gestión de riesgos

- ¿Qué entendemos por riesgo y gestión de riesgos?
- Directrices y herramientas para la gestión de riesgos.
- Mitigar el riesgo. Evaluando las opciones de tratamiento de riesgo.
- Monitorear y revisar.
- Normas, modelos y organizaciones en la gestión de riesgos.
- Reflexiones. Programa Ejecutivo

2.5. Project Management

- Fundamentos de la Dirección de Proyectos.
- El Ciclo de Vida del Proyecto.

2.6. Habilidades del Controller más allá del número

Veremos algunas de las claves para el éxito laboral y más concretamente para el éxito de la figura del Controller en las organizaciones de hoy día. Cada vez más, son mucho más importantes las habilidades personales y competencias que las habilidades técnicas. Los aspectos que se abordarán serán:

- Liderando con inteligencia emocional
- Gestión de equipos
- Impacto e influencia

NIVEL III CCA. ESPECIALIZACIÓN: CONTROLLER 360 GRADOS

- 3.1. Controller financiero
- 3.2. Controller aprovisionamiento
- 3.3. Controller distribuci3n-log4stica
- 3.4. Controller Marketing-comercial
- 3.5. Controller Digital
- 3.6. Controller RRHH

PROFESORADO

Mar4a Abaitua Arzanegui

Pablo Alcoy Sapena

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de Val4ncia

Antonio Andr4s Lencina

Amparo Ayuso Moya

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de Val4ncia

Mercedes Barrachina Palanca

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de Val4ncia

Jos4 Berbel Vera

4gora Telecom S.L.

Jordi Borralleras Vallet

MBA en ESADE Business School. marketing y ventas en empresas del Fortune 500 Como Epson y Ricoh.

Javier Cabrera Canosa

Cristina Crespo Soler

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de Val4ncia

David Fern4ndez D4az-Ropero

Director de Operaciones en la empresa agroalimentaria.

Oscar Fern4ndez Orihuela

Senior Controller Manager de Gestid3n en empresa l4der

V4ctor Gonz4lez Garc4a

Pedro L4pez Mengual

Esperanza L4pez Moreno

Agust4n Molla Molla

Controller en Direcci3n de Control de Gestid3n en empresa l4der

Miguel Navarro Fern4ndez

Controller de Gestid3n Senior especializado en el 4rea de Distribuci3n en empresa l4der del sector

David Oll4 G4mez

Pablo Orts Valor

Fashion Project Manager en Amaz3n

Jorge Pam4es Cartagena

Senior Controller de Gestid3n en empresa l4der

Vicente Mateo Ripoll Feliu

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de Val4ncia

Rub4n Rivera Mart4n

OBJETIVOS

Las salidas profesionales que tiene el curso son:

Directores Financieros
Controllers
Responsables de Planificaci3n y Control

El Experto en Direcci3n de Control de gesti3n y Estrategia proporciona a los participantes la formaci3n necesaria, te3rica y pr3ctica, para:

- Adquirir conocimientos en temas de control de gesti3n y gesti3n empresarial, que permita a los participantes cumplir sus responsabilidades profesionales.
- Mejorar sus capacidades a la hora de resolver los problemas estrat3gicos.
- Tomar decisiones de gesti3n financiera para crear valor en la organizaci3n.
- Adquirir los conceptos necesarios para poder avanzar en temas tales como control de gesti3n, planificaci3n, finanzas, costes, presupuestos, sistemas de informaci3n y cuadro de mandos.
- Adquirir visi3n estrat3gica y t3ctica de control de gesti3n.
- Impulsar el cambio a trav3s de la organizaci3n, fomentar la reflexi3n y el pensamiento cr3tico.
- Los participantes estar3n en condiciones de presentarse a los ex3menes del Chartered Controller Analyst - CCA Certificate® con 3xito.

El Programa busca integrar s3lidos conocimientos, experiencias, generaci3n de oportunidades, evaluaci3n de paradigmas y la modernidad empresarial dentro de una perspectiva del control de gesti3n.

El objetivo es desarrollarlo en horario 100% compatible con la actividad profesional, y prepara para obtener la Certificaci3n Chartered Controller Analyst CCA®, la acreditaci3n m3s demandada por las empresas y organizaciones a la hora de contratar Controllers.

El Chartered Controller Analyst CCA® establece un conjunto de est3ndares que dota a la figura del Control de Gesti3n de mayor dimensi3n, homogeneidad y transparencia en el mercado laboral.

Durante el programa el alumno podr3 acceder a la intranet del CCA y poder disfrutar de los siguientes servicios:

- Formaci3n Continua sin coste alguno. Webinars, seminarios y conferencias (aqu3 puede ver los 3ltimos: <https://www.globalcci.org/eventos/>)
- Publicaciones en revistas especializadas y BLOG CCA.
- Publicaciones en el Especial de Control de Gesti3n de la revista Estrategia Financiera.
- Bolet3n de noticias CCA.
- Ofertas de empleo & Directorio de Headhunters.
- Bonificaciones preferenciales en congresos, m3steres, programas, etc3tera de centros acreditados que acumulan puntos.
- Estudios de investigaci3n y art3culos profesionales sobre Control de Gesti3n.

Al final del programa, los participantes estar3n en capacidad de liderar procesos de Control de Gesti3n en las empresas y organizaciones orientadas a su modernizaci3n e internacionalizaci3n, con lo que contribuir3n al fortalecimiento del sector empresarial y a la consolidaci3n de sus mercados.

La acreditaci3n Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® la emite Global Chartered Controller Institute, GCCI a iniciativa de la Asociaci3n EspaÑola de Controllers y la Red EspaÑola de Controllers.