

DATOS GENERALES

Curso académico	Curso 2018/2019
Tipo de curso	Experto Universitario
Número de créditos	20,00 Créditos ECTS
Matrícula	3.735 euros (importe precio público)
Requisitos de acceso	<p>Estudiantes que necesiten tener unos conocimientos sólidos que les permitan comprender mejor el control de gestión dentro de las organizaciones promoviendo de esta manera su proyección profesional y la mejora de las empresas. Para acceder como estudiante solo hay que tener pendiente como máximo el 10% de los créditos, con el compromiso de finalizar sus estudios durante ese mismo curso académico.</p> <p>Profesionales, gerentes, directores financieros, controllers, responsables de planificación, control, cuadro de mando, sistemas de información, contabilidad y, en general a todas aquellas personas relacionadas con gestión.</p>
Modalidad	Presencial
Lugar de impartición	Fundación Universidad-Empresa
Horario	Viernes de 16 a 21h y sábados de 9 a 14h
Dirección	
Organizador	Departament de Comptabilitat
Dirección	<p>Vicente Mateo Ripoll Feliu Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València Mercedes Barrachina Palanca Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València</p>
Plazos	
Preinscripción al curso	Hasta 31/01/2019
Fecha inicio	Febrero 2019
Fecha fin	Julio 2019
Más información	
Teléfono	961 603 000
E-mail	informacion@adeituv.es

PROGRAMA

NIVEL I CCA. NIVELACIÓN E INTEGRACIÓN

1.1 Control de Gestión en el S.XXI y Gestión de Actividades Operativas.

- Evolución del Controller en los últimos 50 años
- El Controller en las organizaciones del siglo XXI
- Las dimensiones del controller
- Tipologías del controller
- Volatilidad, Incertidumbre y Control de Gestión.
- "Performance Metrics"
- Ciclo de información del controller
- El Controller 360
- Gestión de actividades operativas
- La ética en el ejercicio del control de gestión

1.2 Costes para la toma de decisiones

- El controller en la gestión de costes.
- Principios de costes.
- Sistemas de cálculo de costes.
- Gestión estratégica de costes.
- Los costes en la toma de decisiones.

1.3 Gestión presupuestaria

- Alineamiento estratégico del presupuesto.

- Elementos de los presupuestos, seguimiento y control.
- Elaboración y planning de Presupuestos.
- Tecnología y Sistemas de Información en los presupuestos.
- Zero-Based Budgeting.
- Activity Based Budgeting.
- Bracket Budgeting.
- Rolling_Forecast.
- Beyond Budgeting.

1.4 Gestión y Estrategia

Financiera

- La Gestión Financiera.
- Gestión de Estados Financieros.
- Herramientas y técnicas de análisis financiero.
- Diagnostico económico - financiero: Ratios de Gestión
- Fondo de maniobra.
- Introducción a valoración de proyectos/Empresas.
- El control de gestión en la gestión financiera.

1.5 Sistemas de información y Reporting

- El Control de Gestión de la empresa mediante Sistemas de Información.
- Los Sistemas de Información - SI como elemento estratégico.
- Business Intelligence - BI en el Control de Gestión.

NIVEL II CCA. ESTRATEGIA E INNOVACIÓN

2.1. Estrategia e Innovación

- Fundamentos de Estrategia
- Materialización de la Estrategia - Plan Estratégico
- Formulación y Ejecución Estratégica
- Gestión Estratégica y Operativa: del largo al corto plazo
- Relación del área de Control de Gestión y Estrategia
- Innovación y Estrategia

2.2. Cuadro de Mando Integral - CMI

- Balance Scorecard como herramienta de implantación estratégica, de gestión del cambio y de medición de resultados.
- Modelos conceptuales sobre diferentes BSC.
- Integración del Cuadro de Mando Integral con la Planificación y Estrategia.
- Cómo diseñar indicadores estratégicos de gestión que aporten valor.
- Problemas y barreras en el diseño e implantación.

2.3. Hojas de Cálculo para Control de Gestión

- Manejo avanzado de Excel para tratamiento analítico y gráfico de la información empresarial.
- Elaboración de modelos económico financieros para la toma de decisiones.
- Modelos análisis y diagnóstico de empresas.
- Funciones especiales. Tendencia.
- Tablas y tablas dinámicas. Segmentación.
- Informes dinámicos. Dashboard.
- PoverPivot, PowerWiew, PowerMap, etc.
- Modelo de Control de gestión con Excel. Presupuestos y cuadros de mando.- Modelo de Detección de Riesgos

2.4. Gestión de riesgos

- ¿Qué entendemos por riesgo y gestión de riesgos?
- Directrices y herramientas para la gestión de riesgos.
- Mitigar el riesgo. Evaluando las opciones de tratamiento de riesgo.
- Monitorear y revisar.
- Normas, modelos y organizaciones en la gestión de riesgos.
- Reflexiones. Programa Ejecutivo

2.5. Project Management

- Fundamentos de la Dirección de Proyectos.
- El Ciclo de Vida del Proyecto.

2.6. Habilidades del Controller más allá del número

Veremos algunas de las claves para el éxito laboral y más concretamente para el éxito de la figura del Controller en las organizaciones de hoy día. Cada vez más, son mucho más importantes las habilidades personales y competencias que las habilidades técnicas. Los tópicos que se abordarán serán:

- Liderando con inteligencia emocional
- Gestión de equipos
- Impacto e influencia

NIVEL III CCA. ESPECIALIZACIÓN: CONTROLLER 360 GRADOS

- 3.1. Controller financiero
- 3.2. Controller aprovisionamiento
- 3.3. Controller distribución-logística
- 3.4. Controller Marketing-comercial
- 3.5. Controller Digital
- 3.6. Controller RRHH

PROFESORADO

María Abaitua Arzanegui

Pablo Alcoy Sapena

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

Antonio Andrés Lencina

Amparo Ayuso Moya

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

Mercedes Barrachina Palanca

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

José Berbel Vera

Ágora Telecom S.L.

Jordi Borralleras Vallet

MBA en ESADE Business School. marketing y ventas en empresas del Fortune 500 Como Epson y Ricoh.

Javier Cabrera Canosa

Cristina Crespo Soler

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

David Fernández Díaz-Ropero

Director de Operaciones en la empresa agroalimentaria.

Oscar Fernández Orihuela

Senior Controller Manager de Gestión en empresa líder

Víctor González García

Pedro López Mengual

Esperanza López Moreno

Agustín Molla Molla

Controller en Dirección de Control de Gestión en empresa líder

Miguel Navarro Fernández

Controller de Gestión Senior especializado en el área de Distribución en empresa líder del sector

David Ollé Gómez

Pablo Orts Valor

Fashion Project Manager en Amazon

Jorge Pamés Cartagena

Senior Controller de Gestión en empresa líder

Vicente Mateo Ripoll Feliu

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

Rubén Rivera Martín

OBJETIVOS

Las salidas profesionales que tiene el curso son:

Directores Financieros
Controllers
Responsables de Planificación y Control

El Experto en Dirección de Control de Gestión y Estrategia proporciona a los participantes la formación necesaria, teórica y práctica, para:

- Adquirir conocimientos en temas de control de gestión y gestión empresarial, que permita a los participantes cumplir sus responsabilidades profesionales.
- Mejorar sus capacidades a la hora de resolver los problemas estratégicos.
- Tomar decisiones de gestión financiera para crear valor en la organización.
- Adquirir los conceptos necesarios para poder avanzar en temas tales como control de gestión, planificación, finanzas, costes, presupuestos, sistemas de información y cuadro de mandos.
- Adquirir visión estratégica y táctica de control de gestión.
- Impulsar el cambio a través de la organización, fomentar la reflexión y el pensamiento crítico.
- Los participantes estarán en condiciones de presentarse a los exámenes del Chartered Controller Analyst - CCA Certificate con éxito.

El Programa busca integrar sólidos conocimientos, experiencias, generación de oportunidades, evaluación de paradigmas y la modernidad empresarial dentro de una perspectiva del control de gestión.

El objetivo es desarrollarlo en horario 100% compatible con la actividad profesional, y prepara para obtener la Certificación Chartered Controller Analyst CCA, la acreditación más demandada por las empresas y organizaciones a la hora de contratar Controllers.

El Chartered Controller Analyst CCA establece un conjunto de estándares que dota a la figura del Control de Gestión de mayor dimensión, homogeneidad y transparencia en el mercado laboral.

Durante el programa el alumno podrá acceder a la intranet del CCA y poder disfrutar de los siguientes servicios:

- Formación Continua sin coste alguno. Webinars, seminarios y conferencias (aquí puede ver los últimos: <https://www.globalcci.org/eventos/>)
- Publicaciones en revistas especializadas y BLOG CCA.
- Publicaciones en el Especial de Control de Gestión de la revista Estrategia Financiera.
- Boletín de noticias CCA.
- Ofertas de empleo & Directorio de Headhunters.
- Bonificaciones preferenciales en congresos, másteres, programas, etcétera de centros acreditados que acumulan puntos.
- Estudios de investigación y artículos profesionales sobre Control de Gestión.

Al final del programa, los participantes estarán en capacidad de liderar procesos de Control de Gestión en las empresas y organizaciones orientadas a su modernización e internacionalización, con lo que contribuirán al fortalecimiento del sector empresarial y a la consolidación de sus mercados.

La acreditación Chartered Controller Analyst, CCA Certificate la emite Global Chartered Controller Institute, GCCI a iniciativa de la Asociación Española de Controllers y la Red Española de Controllers.