

## DATOS GENERALES

<b>Curso académico</b>	Curso 2018/2019
<b>Tipo de curso</b>	Experto Universitario
<b>Número de créditos</b>	20,00 Créditos ECTS
<b>Matrícula</b>	3.735 euros (importe precio público)
<b>Requisitos de acceso</b>	Estudiantes que necesiten tener unos conocimientos sólidos que les permitan comprender mejor el control de gestión dentro de las organizaciones promoviendo de esta manera su proyección profesional y la mejora de las empresas. Para acceder como estudiante solo hay que tener pendiente como máximo el 10% de los créditos, con el compromiso de finalizar sus estudios durante ese mismo curso académico.  Profesionales, gerentes, directores financieros, controllers, responsables de planificación, control, cuadro de mando, sistemas de información, contabilidad y, en general a todas aquellas personas relacionadas con gestión.
<b>Modalidad</b>	Presencial
<b>Lugar de impartición</b>	Fundación Universidad-Empresa
<b>Horario</b>	Viernes de 16 a 21h y sábados de 9 a 14h
<b>Dirección</b>	
<b>Organizador</b>	Departament de Comptabilitat
<b>Dirección</b>	Vicente Mateo Ripoll Feliu Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València Mercedes Barrachina Palanca Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València
<b>Plazos</b>	
<b>Preinscripción al curso</b>	Hasta 31/01/2019
<b>Fecha inicio</b>	Febrero 2019
<b>Fecha fin</b>	Julio 2019
<b>Más información</b>	
<b>Teléfono</b>	961 603 000
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:informacion@adeituv.es">informacion@adeituv.es</a>

## PROGRAMA

## NIVEL I CCA. NIVELACIÓN E INTEGRACIÓN

## 1.1 Control de Gestión en el S.XXI y Gestión de Actividades Operativas.

- Evolución del Controller en los últimos 50 años
- El Controller en las organizaciones del siglo XXI
- Las dimensiones del controller
- Tipologías del controller
- Volatilidad, Incertidumbre y Control de Gestión.
- "Performance Metrics"
- Ciclo de información del controller
- El Controller 360
- Gestión de actividades operativas
- La ética en el ejercicio del control de gestión

## 1.2 Costes para la toma de decisiones

- El controller en la gestión de costes.
- Principios de costes.
- Sistemas de cálculo de costes.
- Gestión estratégica de costes.
- Los costes en la toma de decisiones.

## 1.3 Gestión presupuestaria

- Alineamiento estratégico del presupuesto.

- Elementos de los presupuestos, seguimiento y control.
- Elaboración y planning de Presupuestos.
- Tecnología y Sistemas de Información en los presupuestos.
- Zero-Based Budgeting.
- Activity Based Budgeting.
- Bracket Budgeting.
- Rolling Forecast.
- Beyond Budgeting.

#### 1.4 Gestión y Estrategia

##### Financiera

- La Gestión Financiera.
- Gestión de Estados Financieros.
- Herramientas y técnicas de análisis financiero.
- Diagnóstico económico - financiero: Ratios de Gestión
- Fondo de maniobra.
- Introducción a valoración de proyectos/Empresas.
- El control de gestión en la gestión financiera.

#### 1.5 Sistemas de información y Reporting

- El Control de Gestión de la empresa mediante Sistemas de Información.
- Los Sistemas de Información - SI como elemento estratégico.
- Business Intelligence - BI en el Control de Gestión.

### NIVEL II CCA. ESTRATEGIA E INNOVACIÓN

---

#### 2.1. Estrategia e Innovación

- Fundamentos de Estrategia
- Materialización de la Estrategia - Plan Estratégico
- Formulación y Ejecución Estratégica
- Gestión Estratégica y Operativa: del largo al corto plazo
- Relación del Área de Control de Gestión y Estrategia
- Innovación y Estrategia

#### 2.2. Cuadro de Mando Integral - CMI

- Balance Scorecard como herramienta de implantación estratégica, de gestión del cambio y de medición de resultados.
- Modelos conceptuales sobre diferentes BSC.
- Integración del Cuadro de Mando Integral con la Planificación y Estrategia.
- Cómo diseñar indicadores estratégicos de gestión que aporten valor.
- Problemas y barreras en el diseño e implantación.

#### 2.3. Hojas de Cálculo para Control de Gestión

- Manejo avanzado de Excel para tratamiento analítico y gráfico de la información empresarial.
- Elaboración de modelos económico-financieros para la toma de decisiones.
- Modelos análisis y diagnóstico de empresas.
- Funciones especiales. Tendencia.
- Tablas y tablas dinámicas. Segmentación.
- Informes dinámicos. Dashboard.
- PowerPivot, PowerView, PowerMap, etc.
- Modelo de Control de gestión con Excel. Presupuestos y cuadros de mando.- Modelo de Detección de Riesgos

#### 2.4. Gestión de riesgos

- ¿Qué entendemos por riesgo y gestión de riesgos?
- Directrices y herramientas para la gestión de riesgos.
- Mitigar el riesgo. Evaluando las opciones de tratamiento de riesgo.
- Monitorear y revisar.
- Normas, modelos y organizaciones en la gestión de riesgos.
- Reflexiones. Programa Ejecutivo

#### 2.5. Project Management

- Fundamentos de la Dirección de Proyectos.
- El Ciclo de Vida del Proyecto.

#### 2.6. Habilidades del Controller más allá del número

Veremos algunas de las claves para el éxito laboral y más concretamente para el éxito de la figura del Controller en las organizaciones de hoy día. Cada vez más, son mucho más importantes las habilidades personales y competencias que las habilidades técnicas. Los tópicos que se abordarán serán:

- Liderando con inteligencia emocional
- Gestión de equipos
- Impacto e influencia

### NIVEL III CCA. ESPECIALIZACIÓN: CONTROLLER 360 GRADOS

---

- 3.1. Controller financiero
- 3.2. Controller aprovisionamiento
- 3.3. Controller distribución-logística
- 3.4. Controller Marketing-comercial
- 3.5. Controller Digital
- 3.6. Controller RRHH

## PROFESORADO

---

### María Abaitua Arzanegui

---

### Pablo Alcoy Sapena

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### Antonio Andrés Lencina

---

### Amparo Ayuso Moya

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### Mercedes Barrachina Palanca

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### José Berbel Vera

Ágora Telecom S.L.

---

### Jordi Borralleras Vallet

MBA en ESADE Business School. marketing y ventas en empresas del Fortune 500 Como Epson y Ricoh.

---

### Javier Cabrera Canosa

---

### Cristina Crespo Soler

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### David Fernández Díaz-Ropero

Director de Operaciones en la empresa agroalimentaria.

---

### Oscar Fernández Orihuela

Senior Controller Manager de Gestión en empresa líder

---

### Váctor González García

---

### Pedro López Mengual

---

### Esperanza López Moreno

---

### Agustín Molla Molla

Controller en Dirección de Control de Gestión en empresa líder

---

### Miguel Navarro Fernández

Controller de Gestión Senior especializado en el Área de Distribución en empresa líder del sector

---

### David Ollá Gómez

---

### Pablo Orts Valor

Fashion Project Manager en Amazon

---

### Jorge Pamés Cartagena

Senior Controller de Gestión en empresa líder

---

### Vicente Mateo Ripoll Feliu

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### Rubén Rivera Martín

## OBJETIVOS

Las salidas profesionales que tiene el curso son:

Directores Financieros  
Controllers  
Responsables de Planificaci3n y Control

El Experto en Direcci3n de Control de gesti3n y Estrategia proporciona a los participantes la formaci3n necesaria, te3rica y pr3ctica, para:

- Adquirir conocimientos en temas de control de gesti3n y gesti3n empresarial, que permita a los participantes cumplir sus responsabilidades profesionales.
- Mejorar sus capacidades a la hora de resolver los problemas estrat3gicos.
- Tomar decisiones de gesti3n financiera para crear valor en la organizaci3n.
- Adquirir los conceptos necesarios para poder avanzar en temas tales como control de gesti3n, planificaci3n, finanzas, costes, presupuestos, sistemas de informaci3n y cuadro de mandos.
- Adquirir visi3n estrat3gica y t3ctica de control de gesti3n.
- Impulsar el cambio a trav3s de la organizaci3n, fomentar la reflexi3n y el pensamiento cr3tico.
- Los participantes estar3n en condiciones de presentarse a los ex3menes del Chartered Controller Analyst - CCA Certificate® con 3xito.

El Programa busca integrar s3lidos conocimientos, experiencias, generaci3n de oportunidades, evaluaci3n de paradigmas y la modernidad empresarial dentro de una perspectiva del control de gesti3n.

El objetivo es desarrollarlo en horario 100% compatible con la actividad profesional, y prepara para obtener la Certificaci3n Chartered Controller Analyst CCA®, la acreditaci3n m3s demandada por las empresas y organizaciones a la hora de contratar Controllers.

El Chartered Controller Analyst CCA® establece un conjunto de est3ndares que dota a la figura del Control de Gesti3n de mayor dimensi3n, homogeneidad y transparencia en el mercado laboral.

Durante el programa el alumno podr3 acceder a la intranet del CCA y poder disfrutar de los siguientes servicios:

- Formaci3n Continua sin coste alguno. Webinars, seminarios y conferencias (aqu3 puede ver los 3ltimos: <https://www.globalcci.org/eventos/>)
- Publicaciones en revistas especializadas y BLOG CCA.
- Publicaciones en el Especial de Control de Gesti3n de la revista Estrategia Financiera.
- Bolet3n de noticias CCA.
- Ofertas de empleo & Directorio de Headhunters.
- Bonificaciones preferenciales en congresos, m3steres, programas, etc3tera de centros acreditados que acumulan puntos.
- Estudios de investigaci3n y art3culos profesionales sobre Control de Gesti3n.

Al final del programa, los participantes estar3n en capacidad de liderar procesos de Control de Gesti3n en las empresas y organizaciones orientadas a su modernizaci3n e internacionalizaci3n, con lo que contribuir3n al fortalecimiento del sector empresarial y a la consolidaci3n de sus mercados.

La acreditaci3n Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® la emite Global Chartered Controller Institute, GCCI a iniciativa de la Asociaci3n EspaÀola de Controllers y la Red EspaÀola de Controllers.