

## DATOS GENERALES

<b>Curso académico</b>	Curso 2018/2019
<b>Tipo de curso</b>	Experto Universitario
<b>Número de créditos</b>	20,00 Créditos ECTS
<b>Matrícula</b>	3.735 euros (importe precio público)
<b>Requisitos de acceso</b>	<p>Estudiantes que necesiten tener unos conocimientos sólidos que les permitan comprender mejor el control de gestión dentro de las organizaciones promoviendo de esta manera su proyección profesional y la mejora de las empresas. Para acceder como estudiante solo hay que tener pendiente como máximo el 10% de los créditos, con el compromiso de finalizar sus estudios durante ese mismo curso académico.</p> <p>Profesionales, gerentes, directores financieros, controllers, responsables de planificación, control, cuadro de mando, sistemas de información, contabilidad y, en general a todas aquellas personas relacionadas con gestión.</p>
<b>Modalidad</b>	Presencial
<b>Lugar de impartición</b>	Fundación Universidad-Empresa
<b>Horario</b>	Viernes de 16 a 21h y sábados de 9 a 14h
<b>Dirección</b>	
<b>Organizador</b>	Departament de Comptabilitat
<b>Dirección</b>	<p>Vicente Mateo Ripoll Feliu          Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València          Mercedes Barrachina Palanca          Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València</p>
<b>Plazos</b>	
<b>Preinscripción al curso</b>	Hasta 31/01/2019
<b>Fecha inicio</b>	Febrero 2019
<b>Fecha fin</b>	Julio 2019
<b>Más información</b>	
<b>Teléfono</b>	961 603 000
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:informacion@adeituv.es">informacion@adeituv.es</a>

## PROGRAMA

## NIVEL I CCA. NIVELACIÓN E INTEGRACIÓN

## 1.1 Control de Gestión en el S.XXI y Gestión de Actividades Operativas.

- Evolución del Controller en los últimos 50 años
- El Controller en las organizaciones del siglo XXI
- Las dimensiones del controller
- Tipologías del controller
- Volatilidad, Incertidumbre y Control de Gestión.
- "Performance Metrics"
- Ciclo de información del controller
- El Controller 360
- Gestión de actividades operativas
- La ética en el ejercicio del control de gestión

## 1.2 Costes para la toma de decisiones

- El controller en la gestión de costes.
- Principios de costes.
- Sistemas de cálculo de costes.
- Gestión estratégica de costes.
- Los costes en la toma de decisiones.

## 1.3 Gestión presupuestaria

- Alineamiento estratégico del presupuesto.

- Elementos de los presupuestos, seguimiento y control.
- Elaboración y planning de Presupuestos.
- Tecnología y Sistemas de Información en los presupuestos.
- Zero-Based Budgeting.
- Activity Based Budgeting.
- Bracket Budgeting.
- Rolling\_Forecast.
- Beyond Budgeting.

#### 1.4 Gestión y Estrategia

##### Financiera

- La Gestión Financiera.
- Gestión de Estados Financieros.
- Herramientas y técnicas de análisis financiero.
- Diagnostico económico - financiero: Ratios de Gestión
- Fondo de maniobra.
- Introducción a valoración de proyectos/Empresas.
- El control de gestión en la gestión financiera.

#### 1.5 Sistemas de información y Reporting

- El Control de Gestión de la empresa mediante Sistemas de Información.
- Los Sistemas de Información - SI como elemento estratégico.
- Business Intelligence - BI en el Control de Gestión.

### NIVEL II CCA. ESTRATEGIA E INNOVACIÓN

---

#### 2.1. Estrategia e Innovación

- Fundamentos de Estrategia
- Materialización de la Estrategia - Plan Estratégico
- Formulación y Ejecución Estratégica
- Gestión Estratégica y Operativa: del largo al corto plazo
- Relación del área de Control de Gestión y Estrategia
- Innovación y Estrategia

#### 2.2. Cuadro de Mando Integral - CMI

- Balance Scorecard como herramienta de implantación estratégica, de gestión del cambio y de medición de resultados.
- Modelos conceptuales sobre diferentes BSC.
- Integración del Cuadro de Mando Integral con la Planificación y Estrategia.
- Cómo diseñar indicadores estratégicos de gestión que aporten valor.
- Problemas y barreras en el diseño e implantación.

#### 2.3. Hojas de Cálculo para Control de Gestión

- Manejo avanzado de Excel para tratamiento analítico y gráfico de la información empresarial.
- Elaboración de modelos económico financieros para la toma de decisiones.
- Modelos análisis y diagnóstico de empresas.
- Funciones especiales. Tendencia.
- Tablas y tablas dinámicas. Segmentación.
- Informes dinámicos. Dashboard.
- PoverPivot, PowerWiew, PowerMap, etc.
- Modelo de Control de gestión con Excel. Presupuestos y cuadros de mando.- Modelo de Detección de Riesgos

#### 2.4. Gestión de riesgos

- ¿Qué entendemos por riesgo y gestión de riesgos?
- Directrices y herramientas para la gestión de riesgos.
- Mitigar el riesgo. Evaluando las opciones de tratamiento de riesgo.
- Monitorear y revisar.
- Normas, modelos y organizaciones en la gestión de riesgos.
- Reflexiones. Programa Ejecutivo

#### 2.5. Project Management

- Fundamentos de la Dirección de Proyectos.
- El Ciclo de Vida del Proyecto.

#### 2.6. Habilidades del Controller más allá del número

Veremos algunas de las claves para el éxito laboral y más concretamente para el éxito de la figura del Controller en las organizaciones de hoy día. Cada vez más, son mucho más importantes las habilidades personales y competencias que las habilidades técnicas. Los tópicos que se abordarán serán:

- Liderando con inteligencia emocional
- Gestión de equipos
- Impacto e influencia

### NIVEL III CCA. ESPECIALIZACIÓN: CONTROLLER 360 GRADOS

---

- 3.1. Controller financiero
- 3.2. Controller aprovisionamiento
- 3.3. Controller distribución-logística
- 3.4. Controller Marketing-comercial
- 3.5. Controller Digital
- 3.6. Controller RRHH

## PROFESORADO

---

### María Abaitua Arzanegui

---

### Pablo Alcoy Sapena

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### Antonio Andrés Lencina

---

### Amparo Ayuso Moya

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### Mercedes Barrachina Palanca

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### José Berbel Vera

Ágora Telecom S.L.

---

### Jordi Borralleras Vallet

MBA en ESADE Business School. marketing y ventas en empresas del Fortune 500 Como Epson y Ricoh.

---

### Javier Cabrera Canosa

---

### Cristina Crespo Soler

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### David Fernández Díaz-Ropero

Director de Operaciones en la empresa agroalimentaria.

---

### Oscar Fernández Orihuela

Senior Controller Manager de Gestión en empresa líder

---

### Víctor González García

---

### Pedro López Mengual

---

### Esperanza López Moreno

---

### Agustín Molla Molla

Controller en Dirección de Control de Gestión en empresa líder

---

### Miguel Navarro Fernández

Controller de Gestión Senior especializado en el área de Distribución en empresa líder del sector

---

### David Ollé Gómez

---

### Pablo Orts Valor

Fashion Project Manager en Amazon

---

### Jorge Pamés Cartagena

Senior Controller de Gestión en empresa líder

---

### Vicente Mateo Ripoll Feliu

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### Rubén Rivera Martín

## OBJETIVOS

Las salidas profesionales que tiene el curso son:

Directores Financieros  
Controllers  
Responsables de Planificación y Control

El Experto en Dirección de Control de Gestión y Estrategia proporciona a los participantes la formación necesaria, teórica y práctica, para:

- Adquirir conocimientos en temas de control de gestión y gestión empresarial, que permita a los participantes cumplir sus responsabilidades profesionales.
- Mejorar sus capacidades a la hora de resolver los problemas estratégicos.
- Tomar decisiones de gestión financiera para crear valor en la organización.
- Adquirir los conceptos necesarios para poder avanzar en temas tales como control de gestión, planificación, finanzas, costes, presupuestos, sistemas de información y cuadro de mandos.
- Adquirir visión estratégica y táctica de control de gestión.
- Impulsar el cambio a través de la organización, fomentar la reflexión y el pensamiento crítico.
- Los participantes estarán en condiciones de presentarse a los exámenes del Chartered Controller Analyst - CCA Certificate con éxito.

El Programa busca integrar sólidos conocimientos, experiencias, generación de oportunidades, evaluación de paradigmas y la modernidad empresarial dentro de una perspectiva del control de gestión.

El objetivo es desarrollarlo en horario 100% compatible con la actividad profesional, y prepara para obtener la Certificación Chartered Controller Analyst CCA, la acreditación más demandada por las empresas y organizaciones a la hora de contratar Controllers.

El Chartered Controller Analyst CCA establece un conjunto de estándares que dota a la figura del Control de Gestión de mayor dimensión, homogeneidad y transparencia en el mercado laboral.

Durante el programa el alumno podrá acceder a la intranet del CCA y poder disfrutar de los siguientes servicios:

- Formación Continua sin coste alguno. Webinars, seminarios y conferencias (aquí puede ver los últimos: <https://www.globalcci.org/eventos/>)
- Publicaciones en revistas especializadas y BLOG CCA.
- Publicaciones en el Especial de Control de Gestión de la revista Estrategia Financiera.
- Boletín de noticias CCA.
- Ofertas de empleo & Directorio de Headhunters.
- Bonificaciones preferenciales en congresos, másteres, programas, etcétera de centros acreditados que acumulan puntos.
- Estudios de investigación y artículos profesionales sobre Control de Gestión.

Al final del programa, los participantes estarán en capacidad de liderar procesos de Control de Gestión en las empresas y organizaciones orientadas a su modernización e internacionalización, con lo que contribuirán al fortalecimiento del sector empresarial y a la consolidación de sus mercados.

La acreditación Chartered Controller Analyst, CCA Certificate la emite Global Chartered Controller Institute, GCCI a iniciativa de la Asociación Española de Controllers y la Red Española de Controllers.