

DADES GENERALS**Curs acadèmic****Tipus de curs** Màster de Formació Permanent**Nombre de crèdits** 60,00 Crèdits ECTS**Matrícula** 1.600 euros (import preu públic)**Requisits d'accés** Graduats universitaris**Modalitat** Semipresencial**Lloc d'impartició** Universidad de Ibagué, Colombia**Horari** Divendres i Dissabtes. 8h - 13h 15h-20h**Direcció****Organitzador** Institut Interuniversitari d'Economia Internacional**Direcció**

Teresa Fayos Gardo

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comercialització i Investigació de Mercats.
Universitat de València

María Haydee Calderón García

Catedrático/a de Universidad. Departament de Comercialització i Investigació de Mercats.

Universitat de València

Terminis**Preinscripció al curs** Fins a 14/03/2023**Data inici** Març 2023**Data fi** Desembre 2024**Més informació****Telèfon** 961 603 000**E-mail** informacio@adeituv.es**PROGRAMA****Direcció Estratègica (Management)**

1. Introducció: de la Direcció d'Empreses a la Direcció Estratègica
2. Anàlisi estratègica
 - 2.1. Propòsit estratègic
 - 2.2. Anàlisi externa
 - 2.3. Anàlisi interna
 3. Disseny, valoració i selecció d'estratègies.
 - 3.1. Estratègia corporativa
 - 3.2. Estratègia competitiva
 - 3.3. Avaluació i selecció d'estratègies
 4. Implementació de les estratègies
 - 4.1. Sistemes de planificació i control.
 - 4.2. Implementació i disseny organitzatiu
 - 4.3. Implementació i estils de direcció i lideratge
 - 4.4. Implementació i cultura organitzativa

Estratègies corporatives**Direcció Comercial**

1. Definició i estratègia de màrqueting
 - 1.1. Definició de Màrqueting i procés de Màrqueting.
 - 1.2. El mercat i les necessitats del client
 - 1.3. Disseny de l'estratègia de màrqueting
 - 1.4. Les relacions amb el client.
2. Segmentació, posicionament i comportament del consumidor
 - 2.1. La segmentació de mercats

- 2.2. . El posicionament
- 2.3. Factors que influeixen en el comportament del consumidor
- 2.4. . El procés de decisió de compra
- 3. Estratègia de producte i servei: construir valor per al client 3.1.Concepte de producte
- 3.2. Decisions sobre productes 3.3.Estratègia de marca
- 3.4. Estratègia de serveis 4.Estratègia de Preus
- 4.1. Estratègies de fixació de preus
- 4.2. . Estratègies d'ajustos de preus 4.3.Variacions de preus
- 5. Estratègia de distribució i comunicació
- 5.1. . El canal de distribució
- 5.2. Decisions sobre el disseny del canal de distribució
- 5.3. L'estratègia de comunicació de l'empresa
- 5.4. La comunicació en l'entorn digital
- 6. L'estratègia de màrqueting internacional
- 6.1. 6.1.la internacionalització de l'empresa
- 6.2. Les empreses colombianes davant la internacionalització
- 6.3. L'entorn transcultural
- 6.4. Estratègia de màrqueting internacional: producte, preu, distribució i comunicació

Finances corporatives

1. Gestió finançera

- 1. Estructura finançera de l'empresa
- 2. El finançament a curt termini
- 3. Les previsions financeres
- 4. La planificació finançera a llarg termini
- 5. El control econòmic financer

2. Control i Gestió de riscos financers

- 1. El risc de mercat
- 2. El risc de crèdit
- 3. El risc de liquiditat
- 4. El risc operatiu

3. Instruments financers de suport a les empreses

- 1. Business Angels, Crowd Angel i Micromecenatge
- 2. Capital de risc
- 3. Confirming i Factoring
- 4. Crèdit i forfaiting
- 5. Garanties i re-fiançament

4. Mercats financers i decisions empresarials

- 1. Introducció als sistemes i mercats financers
- 2. Reguladors i intermediaris
- 3. Mercat de renda fixa
- 4. Mercat de renda variable

5. Mercat interbancari

5. Taller de finances amb Excel

- 1. Iniciació a les taules d'Excel
- 2. Utilització d'Excel per a la presa de decisions finançera a curt termini
- 3. Models d'eines de finançament a llarg termini
- 4. Valoració de projectes d'inversió

1. Estructura financiera de la empresa

- 2. La financiación a corto plazo
- 3. Las previsiones financieras
- 4. La planificación financiera a largo plazo
- 5. El control económico financiero

2. Control y Gestión de riesgos financieros

- 1. El riesgo de mercado
- 2. El riesgo de crédito
- 3. El riesgo de liquidez
- 4. El riesgo operativo

3. Instrumentos financieros de apoyo a las empresas

1. Business Angels, Crowd Angel y Crowdfunding
2. Capital Riesgo
3. Confirming y Factoring
4. Crédito y forfaiting
5. Garantías y re-afianzamiento

4. Mercados financieros y decisiones empresariales

1. Introducción a los sistemas y mercados financieros
2. Reguladores e intermediarios
3. Mercado de renta fija
4. Mercado de renta variable

5. Mercado interbancario

5. Taller de finanzas con Excel

1. Iniciación a las tablas de Excel
2. Utilización de Excel para la toma de decisiones financiera a corto plazo
3. Modelos de herramientas de financiación a largo plazo
4. Valoración de proyectos de inversión

Recursos humans: gestió i lideratge

1: Treball en Equip i Equip de Treball

- 1.1.- Elements estructurals dels Equips de treball (composició, estructura, rols, normes, metes i tasques)
- 1.2.- Processos grupals: Comunicació, Socialització, Presa de decisions i relacions intergrupals
- 1.3.- Efectivitat en l'Equip de Treball: principals tècniques
- 1.4.- Competències personals per al treball en equip

2: Negociació i resolució de conflictes

- 2.1.- Els conflictes interpersonals: la mediació entre persones
- 2.2.- El procés de negociació: preparació i estratègies
- 2.3.- La presa de decisions
- 2.4.- Perfil en la negociació
- 2.5.- Aplicant la creativitat a la resolució de conflictes

3: Motivació, Dinamització i manteniment del factor humà

- 3.1.- Continguts. Entenent el què ens motiva.
- 3.2.- Processos. Entenent com ens motivem.
- 3.3.- Noves aproximacions: Intel·ligència Emocional i Social, el Flow i l'Alineament.

4: Lideratge, estils i aplicacions. Comunicació (verbal i no verbal), comunicació virtual.

- 4.1.- Poder, Cultura i fonts de poder.
- 4.2.- Nivells i estils de Lideratge.
- 4.3.- Comunicació Verbal i No Verbal

5: Gestió eficaç dels Recursos Humans de l'Empresa.

- 5.1.- El disseny estratègic, la planificació de RH i el ADPT.
- 5.2.- La captació eficient: fases, processos i objectius.
- 5.3.- L'anàlisi de l'acompliment com a factor de disseny de les polítiques de capacitació.
- 5.4.- La capacitació del personal com a vehicle del desenvolupament professional de l'individu.
- 5.5.- La valoració de llocs de treball: element essencial del disseny de les polítiques retributives.
- 5.6.- Els sistemes de compensació i incentius al personal.
- 5.7.- Les exigències de la gestió internacional: I

Comerç exterior i logística

1. ESTUDI DE L'ENTORN PER A la SELECCIÓ DE MERCATS

- 1.1. Entorn legal
- 1.2. Entorn econòmic
- 1.3. Entorn sociocultural
- 1.4. Intel·ligència competitiva i fonts d'informació en comerç exterior
- 1.5. El procés de selecció de mercats internacionals

2. GESTIÓ DE LES TRANSACCIONS INTERNACIONALS

- 2.1. Barreres arancelàries
Les duanes i el territori duaner
- 2.2. Formalitats duaneres d'importació i exportació Destinacions arancelàries
- 2.3. Barreres no arancelàries
- 2.4. Com superar les barreres al comerç
- 2.5. Conflictes comercials entre països
- 2.6. Logística i Transport internacional

3. RISCOS EN LES OPERACIONS DE COMERÇ EXTERIOR

- 3.1. Riscos en el comerç exterior
 - 3.1.1. Transporte i logística
 - 3.1.2. Administratius
 - 3.1.3. De canvi
 - 3.1.4. D'impagament
- 3.2. Com reducir els riscos:
 - 3.2.1. Principis bàsics de contractació internacional
 - 3.2.2. INCOTERMS 2010
 - 3.2.3. Instruments de cobertura de riscos

Treball Fí de Màster

Els continguts del TFM seguiran la següent estructura (podria variar, amb el vistiplau del tutor, en funció del tema a desenvolupar):

- 1. Situació de partida: una empresa real de qualsevol nacionalitat, del sector productiu o serveis.
- 2. Diagnòstic estratègic:
 - a. Anàlisi interna de l'empresa:
 - i. Situació financer
 - ii. Organització
 - iii. Recursos humans
 - iv. . Recursos productius
 - v. Cartera de productes/serveis
 - vi. . Estratègia de màrqueting
 - vii. . Responsabilitat social corporativa
 - b. Anàlisi externa:
 - i. Entorn general: oportunitats i amenaces
 - ii. Entorn competitiu: oportunitats i amenaces
- 3. Disseny de l'estratègia:
 - i. Objectius
 - ii. Decisions: sobre l'àmbit de l'activitat, estratègies corporatives i estratègies competitives
- 4. Implementació de l'estratègia:
 - i. Recursos financers
 - ii. Disseny organitzatiu
 - iii. Recursos humans
 - iv. . Recursos productius
 - v. Productes/serveis
 - vi. . Estratègia de màrqueting
 - vii. . Responsabilitat social corporativa
 - viii. Cronograma d'execució

PROFESSORAT

María Haydee Calderón García

Catedrático/a de Universidad. Departament de Comercialització i Investigació de Mercats. Universitat de València

Elvira Cerver Romero

Profesor/a Titular de Escuela Universitaria. Departament de Direcció d'Empreses "Juan José Renau Piqueras". Universitat de València

José Manuel Comeche Martínez

Contratado/a Doctor/a. Departament de Direcció d'Empreses "Juan José Renau Piqueras". Universitat de València

Consuelo Dolz Dolz

Contratado/a Doctor/a. Departament de Direcció d'Empreses "Juan José Renau Piqueras". Universitat de València

Teresa Fayos Gardo

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comercialització i Investigació de Mercats. Universitat de València

José Manuel Guaita Martínez

Juan Francisco Martínez Pérez

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Direcció d'Empreses "Juan José Renau Piqueras". Universitat de València

OBJECTIUS

Les sortides professionals que té el curs són:

- Llocs de gestió, administració i direcció en empreses o en qualsevol de les seues àrees funcionals.
- Autoocupació a través d'iniciatives de emprendedurisme
- Docència en l'àmbit de l'empresa i la consultoria
- Consultoria d'empreses.

Objectius del curs:

La formació en administració i direcció d'empreses a nivell de màster té com a objectiu formar persones amb capacitat de gestió i direcció empresarial que contribuïsquen de manera decisiva al desenvolupament d'empreses existents i la generació de noves idees de negocis en ambient dinàmics i amb una clara vocació internacional.