

## DADES GENERALS

<b>Curs acadèmic</b>	Curs 2018/2019
<b>Tipus de curs</b>	Expert Universitari
<b>Nombre de crèdits</b>	20,00 Crèdits ECTS
<b>Matrícula</b>	3.735 euros (import preu públic)
<b>Requisits d'accés</b>	Estudiants que necessiten tenir uns coneixements sòlids que els permeten comprendre millor el control de gestió dins de les organitzacions promovent d'aquesta manera la seua projecció professional i la millora de les empreses. Per a accedir com a estudiant solament cal tenir pendent com a màxim el 10% dels crèdits, amb el compromís de finalitzar els seus estudis durant aqueix mateix curs acadèmic.  Professionals, gerents, directors financers, controllers, responsables de planificació, control, quadre de comandament, sistemes d'informació, comptabilitat i, en general a totes aquelles persones relacionades amb gestió.
<b>Modalitat</b>	Presencial
<b>Lloc d'impartició<sup>3</sup></b>	Fundación Universidad-Empresa
<b>Horari</b>	Divendres de 16 a 21h i dissabtes de 9 a 14h,
<b>Direcció<sup>3</sup></b>	
<b>Organitzador</b>	Departament de Comptabilitat
<b>Direcció<sup>3</sup></b>	Vicente Mateo Ripoll Feliu Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València Mercedes Barrachina Palanca Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València
<b>Terminis</b>	
<b>Preinscripció<sup>3</sup> al curs</b>	Fins a 31/01/2019
<b>Data inici</b>	Febrer 2019
<b>Data fi</b>	Juliol 2019
<b>Més informació<sup>3</sup></b>	
<b>Telèfon</b>	961 603 000
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:informacio@adeituv.es">informacio@adeituv.es</a>

## PROGRAMA

1.1 Control de Gestió<sup>3</sup> en el S.XXI y Gestió<sup>3</sup> de Actividades Operativas.

- Evolució<sup>3</sup> del Controller en los últimos 50 años
- El Controller en las organizaciones del siglo XXI
- Las dimensiones del controller
- Tipologías del controller
- Volatilidad, Incertidumbre y Control de Gestió<sup>3</sup>.
- "Performance Metrics"
- Ciclo de información del controller
- El Controller 360
- Gestió<sup>3</sup> de actividades operativas
- La ética en el ejercicio del control de gestió<sup>3</sup>

## 1.2 Costes para la toma de decisiones

- El controller en la gestión de costes.
- Principios de costes.
- Sistemas de cálculo de costes.
- Gestión estratégica de costes.
- Los costes en la toma de decisiones.

## 1.3 Gestión presupuestaria

- Alineamiento estratégico del presupuesto.

- Elementos de los presupuestos, seguimiento y control.
- Elaboración y planning de Presupuestos.
- Tecnología y Sistemas de Información en los presupuestos.
- Zero-Based Budgeting.
- Activity Based Budgeting.
- Bracket Budgeting.
- Rolling Forecast.
- Beyond Budgeting.

#### 1.4 Gestión y Estrategia

##### Financiera

- La Gestión Financiera.
- Gestión de Estados Financieros.
- Herramientas y técnicas de análisis financiero.
- Diagnóstico económico - financiero: Ratios de Gestión
- Fondo de maniobra.
- Introducción a valoración de proyectos/Empresas.
- El control de gestión en la gestión financiera.

#### 1.5 Sistemas de información y Reporting

- El Control de Gestión de la empresa mediante Sistemas de Información.
- Los Sistemas de Información - SI como elemento estratégico.
- Business Intelligence - BI en el Control de Gestión.

### 2.1. Estrategia e Innovación

- Fundamentos de Estrategia
- Materialización de la Estrategia - Plan Estratégico
- Formulación y Ejecución Estratégica
- Gestión Estratégica y Operativa: del largo al corto plazo
- Relación del Área de Control de Gestión y Estrategia
- Innovación y Estrategia

### 2.2. Cuadro de Mando Integral - CMI

- Balance Scorecard como herramienta de implantación estratégica, de gestión del cambio y de medición de resultados.
- Modelos conceptuales sobre diferentes BSC.
- Integración del Cuadro de Mando Integral con la Planificación y Estrategia.
- Cómo diseñar indicadores estratégicos de gestión que aporten valor.
- Problemas y barreras en el diseño e implantación.

### 2.3. Hojas de Cálculo para Control de Gestión

- Manejo avanzado de Excel para tratamiento analítico y gráfico de la información empresarial.
- Elaboración de modelos económico-financieros para la toma de decisiones.
- Modelos análisis y diagnóstico de empresas.
- Funciones especiales. Tendencia.
- Tablas y tablas dinámicas. Segmentación.
- Informes dinámicos. Dashboard.
- PowerPivot, PowerView, PowerMap, etc.
- Modelo de Control de Gestión con Excel. Presupuestos y cuadros de mando.- Modelo de Detección de Riesgos

### 2.4. Gestión de riesgos

- ¿Qué entendemos por riesgo y gestión de riesgos?
- Directrices y herramientas para la gestión de riesgos.
- Mitigar el riesgo. Evaluando las opciones de tratamiento de riesgo.
- Monitorear y revisar.
- Normas, modelos y organizaciones en la gestión de riesgos.
- Reflexiones. Programa Ejecutivo

### 2.5. Project Management

- Fundamentos de la Dirección de Proyectos.
- El Ciclo de Vida del Proyecto.

### 2.6. Habilidades del Controller más allá del número

Veremos algunas de las claves para el éxito laboral y más concretamente para el éxito de la figura del Controller en las organizaciones de hoy día. Cada vez más, son mucho más importantes las habilidades personales y competencias que las habilidades técnicas. Los temas que se abordarán serán:

- Liderando con inteligencia emocional
- Gestión de equipos
- Impacto e influencia

- 3.1. Controller financiero
- 3.2. Controller aprovisionamiento
- 3.3. Controller distribución-logística
- 3.4. Controller Marketing-comercial
- 3.5. Controller Digital
- 3.6. Controller RRHH

## PROFESSORAT

---

### María Abaitua Arzanegui

---

### Pablo Alcoy Sapena

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### Antonio Andrés Lencina

---

### Amparo Ayuso Moya

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### Mercedes Barrachina Palanca

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### José Berbel Vera

Ágora Telecom S.L.

---

### Jordi Borralleras Vallet

MBA en ESADE Business School. marketing y ventas en empresas del Fortune 500 Como Epson y Ricoh.

---

### Javier Cabrera Canosa

---

### Cristina Crespo Soler

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### David Fernández Díaz-Ropero

Director de Operaciones en la empresa agroalimentaria.

---

### Oscar Fernández Orihuela

Senior Controller Manager de Gestión en empresa líder

---

### Váctor González García

---

### Pedro López Mengual

---

### Esperanza López Moreno

---

### Agustín Molla Molla

Controller en Dirección de Control de Gestión en empresa líder

---

### Miguel Navarro Fernández

Controller de Gestión Senior especializado en el Área de Distribución en empresa líder del sector

---

### David Ollámez

---

### Pablo Orts Valor

Fashion Project Manager en Amazon

---

### Jorge Pamés Cartagena

Senior Controller de Gestión en empresa líder

---

### Vicente Mateo Ripoll Feliu

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

### Rubén Rivera Martín

## OBJECTIUS

Les sortides professionals que tÀ© el curs sÀ³n:

Directors Financers  
Controllers  
Responsables de PlanificaciÀ³ i Control

L'Expert en Adreça de Control de Gestió i Estratègia proporciona als participants la formació necessària, teòrica i pràctica, para:  
-Adquirir coneixements en temes de control de gestió i gestió empresarial, que permeta als participants complir les seues responsabilitats professionals.

-Millorar les seues capacitats a l'hora de resoldre els problemes estratègics.

-Prendre decisions de gestió financera per a crear valor en l'organització.

-Adquirir els conceptes necessaris per a poder avançar en temes tals com a control de gestió, planificació, finances, costos, pressupostos, sistemes d'informació i quadre de comandaments.

-Adquirir visió estratègica i tàctica de control de gestió.

-Impulsar el canvi a través de l'organització, fomentar la reflexió i el pensament crític.

-Els participants estaran en condicions de presentar-se als exàmens del Chartered Controller Analyst - CCA Certificate® amb èxit.

El Programa cerca integrar sòlids coneixements, experiències, generació d'oportunitats, avaluació de paradigmes i la modernitat empresarial dins de una perspectiva del control de gestió.

L'objectiu és desenvolupar-ho en horari 100% compatible amb l'activitat professional, i prepara per a obtenir la Certificació Chartered Controller Analyst CCA®, l'acreditació més demandada per les empreses i organitzacions a l'hora de contractar Controllers.

El Chartered Controller Analyst CCA® estableix un conjunt d'estàndards que dota a la figura del Control de Gestió de major dimensió, homogeneïtat i transparència en el mercat laboral.

Durant el programa l'alumne podrà accedir a la intranet del CCA i poder gaudir dels següents serveis:

- Formació Contínua sense cost algun. Webinars, seminaris i conferències (ací pot veure els últims:

<https://www.globalcci.org/eventos/>)

- Publicacions en revistes especialitzades i BLOG CCA.

- Publicacions en l'Especial de Control de Gestió de la revestisca Estratègia Financera.

- Butlletí de notícies CCA.

- Ofertes d'ocupació & Directori d'Headhunters.

- Bonificacions preferencials en congressos, màsters, programes, etcètera de centres acreditats que acumulen punts.

- Estudis de recerca i articles professionals sobre Control de Gestió.

Al final del programa, els participants estaran en capacitat de liderar processos de Control de Gestió en les empreses i organitzacions orientades a la seua modernització i internacionalització, amb el que contribuiran a l'enfortiment del sector empresarial i a la consolidació dels seus mercats.

L'acreditació Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® l'emet Global Chartered Controller Institute, GCCI a iniciativa de l'Associació Espanyola de Controllers i la Xarxa Espanyola de Controllers.