

## DADES GENERALS

## Curs acadèmic

<b>Tipus de curs</b>	Màster Propi
<b>Nombre de crèdits</b>	70,00 Crèdits ECTS
<b>Matrícula</b>	3.500 euros (import preu públic)
<b>Requisits d'accés</b>	Titulats universitaris amb estudis mínims equivalents a una diplomatura (Llicenciats, Diplomats Universitaris Oficials, Enginyeries Superiors i Tècniques, Arquitectura i Graduats Universitaris adaptats a l'EEES) i amb una experiència professional almenys de cinc anys. Membres d'equips d'alta adreça amb la titulació universitària citada Membres de consells d'administració amb la titulació universitària citada
<b>Modalitat</b>	Presencial
<b>Lloc d'impartició</b>	Fundación Universidad-Empresa
<b>Horari</b>	Divendres de 9 a 14 i 16 a 21 hores Dissabte de 9 a 14 hores,

## Direcció

<b>Organitzador</b>	Departament de Direcció d'Empreses "Juan José Renau Piqueras"
<b>Direcció</b>	César Camisón Zornoza Catedrático/a de Universidad. Departament de Direcció d'Empreses "Juan José Renau Piqueras". Universitat de València

## Terminis

<b>Preinscripció al curs</b>	Fins a 15/09/2017
<b>Data inici</b>	Octubre 2017
<b>Data fi</b>	Juny 2018

## Més informació

<b>Telèfon</b>	961 603 000
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:informacio@adeituv.es">informacio@adeituv.es</a>

## PROGRAMA

## Funció directiva, lideratge i gestió de les persones

La carrera professional. El aprendizaje de la dirección. Naturaleza de la dirección. Las capacidades directivas. La toma de decisiones directivas: enfoques y métodos.

Desarrollo de los estilos de dirección ajustados a los nuevos modelos de negocio. El liderazgo en entornos de innovación directiva y organizativa. Dirección versus liderazgo. Presentación y comunicación de proyectos e ideas. Gestión y desarrollo de la cultura organizativa. Compromiso y motivación del capital humano. Organización del tiempo. Negociación y gestión de conflictos

## Gestió cívica de l'empresa: l'ètica en els negocis

Sensibilizarse sobre la importancia de la ética en la práctica profesional. Conocer los principios fundamentales del comportamiento del directivo. Comprender los deberes principales del directivo. Aplicar los códigos de buenas prácticas en la gestión. Desarrollar valores importantes para la práctica profesional.

## Planificació i control integral de gestió

La Gestión del conocimiento. Gestionando los productos-mercados. Gestionando los procesos. Gestionando proyectos. Gestionando lastecnologías. Gestionando las finanzas. Gestionando las redes sociales y el entorno digital de la empresa. Dirección por Objetivos. El CMI: concepto, alcance, objetivos y funcionalidades.

## Creant i liderant equips directius d'alt rendiment

Funciones y responsabilidades de los administradores (dirección general y CEO). Diseño y coordinación de equipos de alta

dirección.

Retribuciones y régimen contractual de los administradores. Pautas para crear y liderar equipos directivos de alto rendimiento

### Creant valor a través de l'estratègia: decisions i pensament estratègic

---

Desarrollo de la actitud estratégica y de un enfoque proactivo.

Objetivos estratégicos y creación de valor. Estrategias para crear valor.

Cómo se piensan las decisiones estratégicas. Estrategia, rivalidad y cálculo. Inteligencia competitiva. Inteligencia de mercados, clientes,

competidores y tecnologías. Desarrollo de la habilidad para la anticipación estratégica. Prospectiva y futuro. Cómo visualizar el futuro: los escenarios. Aprovechamiento directivo de las técnicas

prospectivas. Gobierno de la estrategia corporativa. Análisis y decisión de operaciones corporativas: fusiones, adquisiciones, absorciones y

ventas de negocios. Las estrategias de reorganización societaria. Las estrategias de reestructuración corporativa.

### Liderant l'execució d'estratègies guanyadores

---

La ejecución estratégica es la clave. El camino para una ejecución exitosa. Diseño organizativo al servicio de la implementación de la estrategia. Organizaciones orientadas a la calidad y la eficiencia: [lean organization]. Organización por proyectos y matricial: haciendo funcionar la matriz. Organización orientada al cliente: [customer centric organization]. Organización orientada a la creatividad: nuevas

formas organizativas innovadoras. El Value Reporting: más allá de la cuenta de resultados. Repensando los sistemas de medida del

desempeño: desde los cost drivers hacia los revenue drivers. Estrategia empresarial y planificación financiera. Previsiones financieras y de

negocio. Valoración y control de inversiones y riesgos. Señales de insolvencia y alarmas estratégicas. La solución creativa de problemas.

Técnicas de identificación y análisis de problemas. Técnicas de búsqueda de soluciones. Evolución de los métodos de apoyo a la creatividad.

### Liderant i participant en consells d'administració eficaces

---

Funciones y responsabilidades de los consejeros. Los códigos de buen gobierno corporativo. Regulación de la organización, estructura y comportamiento de los consejos de administración. Los consejeros

independientes y la dinámica de sus relaciones con los consejeros dominicales. La dinámica de las sesiones: convocatoria, información previa, debates y deliberaciones, aprobación de actas. Nombramiento y renovación de consejeros. Las relaciones entre el consejo y los propietarios. Mecanismos de evaluación y supervisión de la dirección.

Retribuciones y régimen contractual de los consejeros. El papel del consejo en la estrategia: decisiones y herramientas. Control del entorno y gestión de las relaciones con los stakeholders clave. Códigos de conducta y responsabilidad social corporativa. Lo que debe saber un consejero competente de finanzas. La responsabilidad de

administradores y consejeros en situaciones de crisis. Análisis de tensiones y riesgos económicos y financieros. La prevención de riesgos. La gestión de las crisis societarias y corporativas. La problemática especial de gobierno en la empresa familiar

### Gestió de la reputació corporativa

---

Antecedentes de la reputación corporativa. El análisis reputacional en las organizaciones. Plan estratégico reputacional.

Reputación interna y

cultura corporativa. Liderazgo reputacional. Ética, gobernanza y responsabilidad social. Plan de comunicación y reconocimiento de la reputación. Prevención de riesgos reputacionales. Online reputation management. Técnicas y herramientas para la gestión de la reputación. Métricas de medida de la reputación.

### Entorn legal

---

La complejidad jurídica de la empresa en el marco fiscal, mercantil, laboral y penal.

### Govern i Gestió de l'Empresa Familiar

---

Concepto y tipos de empresas familiares. La realidad de la empresa familiar: desafíos y problemas. La gerencia de empresas familiares: sus necesidades de habilidades directivas y de liderazgo. Dirección

estratégica de empresas familiares. Ventajas y desventajas competitivas. Los retos estratégicos para la familia y la empresa. Modelos de gestión y de gobierno corporativo en la empresa familiar. La cultura de la empresa familiar. Mediación y resolución de conflictos en la familia y en la empresa. El plan estratégico de la empresa y la familia. Los procesos de cambio generacional y de sucesión.

Herramientas de previsión y planificación de la sucesión en la propiedad y en la dirección. Modelos de gobierno de las relaciones entre familia y empresa. La Asamblea Familiar, el Comité de Familia y el Protocolo Familiar. La gestión económico-financiera en la empresa familiar. La organización patrimonial de la empresa familiar y de la familia propietaria. Los procesos de venta, transmisión, fusión y adquisición en la empresa familiar. La variación de las participaciones sociales. El problema del valor de los títulos de propiedad en la empresa familiar.

### Treball Fi de Master

---

## PROFESSORAT

---

### José Juan Agudo Pereira

Licenciado en ADE. Director Altman.

### Emilio Camarena Gil

Profesor/a Asociado de Universidad. Departament de Direcció d'Empreses "Juan José Renau Piqueras". Universitat de València

**César Camisón Zornoza**

Catedrático/a de Universidad. Departament de Direcció d'Empreses "Juan José Renau Piqueras". Universitat de València

**José Antonio Clemente Almendros**

Licenciado en ADE

**Sonia Cruz Ros**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Direcció d'Empreses "Juan José Renau Piqueras". Universitat de València

**Tomás González Cruz**

Profesor Titular de Universidad. Departament de direcció d'Empreses "Juan José Renau Piqueras". Universitat de València.

**Manuel Guillén Parra**

Prof.Tit.Universidad. Departament de Direcció d'Empreses "Juan José Renau Piqueras". Universitat de València. Dtor.Instituto de Ética de la Comunicación y las Organizaciones (IECO). Representante de la UV en el Real Colegio Complutense-Harvard university..

**Rafael Juan Fernández**

Químico

**José Ignacio Lluch Baixauli**

Licenciado en Derecho. Presidente de MAIN NETWORK

**Roberto Luna Arocas**

Catedrático/a de Universidad. Departament de Direcció d'Empreses "Juan José Renau Piqueras". Universitat de València

**Manuel Monreal Garrido**

Profesor/a Titular de Escuela Universitaria. Departament de Direcció d'Empreses "Juan José Renau Piqueras". Universitat de València

**Antonio José Navarro González**

Socio. Director Área Mercantil Y Financiero. Broseta Abogados, SLP

**Marta Amparo Riera Esteve**

Licenciatura en Administración y Dirección de Empresas + Licenciatura en Derecho (Fac Derecho)

**Alejandro Ríos Navarro**

Socio Área Derecho Mercantil Broseta Abogados. Protector del Inversor de la Bolsa de Valencia

**Jesús Ruiz García**

Doctor en Psicología

## OBJECTIUS

Les sortides professionals que té el curs són:

- " Direcció general
- " Direccions funcionals
- " Membres d'equips d'alta direcció
- " Membres de consells d'administració (o amb aspiracions de ser-ho)
- " Consultors de direcció
- " Emprenedors necessitats de desenvolupar les seues competències directives
- " Directius d'organitzacions públiques

Aquest Màster pretén oferir a les persones interessades a desenvolupar les seues competències d'alta direcció, lideratge i govern corporatiu, una formació d'alt nivell, que els capacite amb els coneixements i les habilitats necessaris per a liderar projectes i equips d'alt compliment i participar en equips d'alta direcció i consells d'administració.

Els objectius concrets perseguits són els següents:

1. Fomentar la creativitat per a descobrir noves oportunitats de negoci, desenvolupant les capacitats d'anàlisi de l'entorn, elaboració d'escenaris i creació de noves estratègies que modifiquen la dinàmica competitiva de la indústria.
2. Incentivar en els alumnes el pensament estratègic i el domini de les modernes tècniques de gestió aplicables a la millora de la competitivitat i la rendibilitat.
3. Enfortir la capacitat de lideratge dels participants.
4. Enfortir les destreses per a desenvolupar-se professionalment com a membres o capdavanteres d'equips d'alta direcció i consellers de consells d'administració.