

## DADES GENERALS

<b>Curs acadèmic</b>	Curs 2018/2019
<b>Tipus de curs</b>	Expert Universitari
<b>Nombre de crèdits</b>	20,00 Crèdits ECTS
<b>Matrícula</b>	3.735 euros (import preu públic)
<b>Requisits d'accés</b>	<p>Estudiants que necessiten tenir uns coneixements slids que els permeten comprendre millor el control de gesti dins de les organitzacions promovent d'aquesta manera la seua projecci professional i la millora de les empreses. Per a accedir com a estudiant solament cal tenir pendent com a mxim el 10% dels crdits, amb el comproms de finalitzar els seus estudis durant aqueix mateix curs acadmic.</p> <p>Professionals, gerents, directores financers, controllers, responsables de planificaci, control, quadre de comandament, sistemes d'informaci, comptabilitat i, en general a totes aquelles persones relacionades amb gesti.</p>
<b>Modalitat</b>	Presencial
<b>Lloc d'impartició</b>	Fundación Universidad-Empresa
<b>Horari</b>	Divendres de 16 a 21h i dissabtes de 9 a 14h,
<b>Direcció</b>	
<b>Organitzador</b>	Departament de Comptabilitat
<b>Direcció</b>	<p>Vicente Mateo Ripoll Feliu          Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València          Mercedes Barrachina Palanca          Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València</p>
<b>Terminis</b>	
<b>Preinscripció al curs</b>	Fins a 31/01/2019
<b>Data inici</b>	Febrer 2019
<b>Data fi</b>	Juliol 2019
<b>Més informació</b>	
<b>Telèfon</b>	961 603 000
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:informacio@adeituv.es">informacio@adeituv.es</a>

## PROGRAMA

## 1.1 Control de Gestión en el S.XXI y Gestión de Actividades Operativas.

- Evolución del Controller en los últimos 50 años
- El Controller en las organizaciones del siglo XXI
- Las dimensiones del controller
- Tipologías del controller
- Volatilidad, Incertidumbre y Control de Gestión.
- "Performance Metrics"
- Ciclo de información del controller
- El Controller 360
- Gestión de actividades operativas
- La ética en el ejercicio del control de gestión

## 1.2 Costes para la toma de decisiones

- El controler en la gestión de costes.
- Principios de costes.
- Sistemas de cálculo de costes.
- Gestión estratégica de costes.
- Los costes en la toma de decisiones.

## 1.3 Gestión presupuestaria

- Alineamiento estratégico del presupuesto.

- Elementos de los presupuestos, seguimiento y control.
- Elaboración y planning de Presupuestos.
- Tecnología y Sistemas de Información en los presupuestos.
- Zero-Based Budgeting.
- Activity Based Budgeting.
- Bracket Budgeting.
- Rolling\_Forecast.
- Beyond Budgeting.

#### 1.4 Gestión y Estrategia

##### Financiera

- La Gestión Financiera.
- Gestión de Estados Financieros.
- Herramientas y técnicas de análisis financiero.
- Diagnostico económico - financiero: Ratios de Gestión
- Fondo de maniobra.
- Introducción a valoración de proyectos/Empresas.
- El control de gestión en la gestión financiera.

#### 1.5 Sistemas de información y Reporting

- El Control de Gestión de la empresa mediante Sistemas de Información.
- Los Sistemas de Información - SI como elemento estratégico.
- Business Intelligence - BI en el Control de Gestión.

---

#### 2.1. Estrategia e Innovación

- Fundamentos de Estrategia
- Materialización de la Estrategia - Plan Estratégico
- Formulación y Ejecución Estratégica
- Gestión Estratégica y Operativa: del largo al corto plazo
- Relación del área de Control de Gestión y Estrategia
- Innovación y Estrategia

#### 2.2. Cuadro de Mando Integral - CMI

- Balance Scorecard como herramienta de implantación estratégica, de gestión del cambio y de medición de resultados.
- Modelos conceptuales sobre diferentes BSC.
- Integración del Cuadro de Mando Integral con la Planificación y Estrategia.
- Cómo diseñar indicadores estratégicos de gestión que aporten valor.
- Problemas y barreras en el diseño e implantación.

#### 2.3. Hojas de Cálculo para Control de Gestión

- Manejo avanzado de Excel para tratamiento analítico y gráfico de la información empresarial.
- Elaboración de modelos económico financieros para la toma de decisiones.
- Modelos análisis y diagnóstico de empresas.
- Funciones especiales. Tendencia.
- Tablas y tablas dinámicas. Segmentación.
- Informes dinámicos. Dashboard.
- PoverPivot, PowerWiew, PowerMap, etc.
- Modelo de Control de gestión con Excel. Presupuestos y cuadros de mando.- Modelo de Detección de Riesgos

#### 2.4. Gestión de riesgos

- ¿Qué entendemos por riesgo y gestión de riesgos?
- Directrices y herramientas para la gestión de riesgos.
- Mitigar el riesgo. Evaluando las opciones de tratamiento de riesgo.
- Monitorear y revisar.
- Normas, modelos y organizaciones en la gestión de riesgos.
- Reflexiones. Programa Ejecutivo

#### 2.5. Project Management

- Fundamentos de la Dirección de Proyectos.
- El Ciclo de Vida del Proyecto.

#### 2.6. Habilidades del Controller más allá del número

Veremos algunas de las claves para el éxito laboral y más concretamente para el éxito de la figura del Controller en las organizaciones de hoy día. Cada vez más, son mucho más importantes las habilidades personales y competencias que las habilidades técnicas. Los tópicos que se abordarán serán:

- Liderando con inteligencia emocional
- Gestión de equipos
- Impacto e influencia

- 3.1. Controller financiero
- 3.2. Controller aprovisionamiento
- 3.3. Controller distribución-logística
- 3.4. Controller Marketing-comercial
- 3.5. Controller Digital
- 3.6. Controller RRHH

## PROFESSORAT

---

**María Abaitua Arzanegui**

---

**Pablo Alcoy Sapena**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

**Antonio Andrés Lencina**

---

**Amparo Ayuso Moya**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

**Mercedes Barrachina Palanca**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

**José Berbel Vera**

Ágora Telecom S.L.

---

**Jordi Borralleras Vallet**

MBA en ESADE Business School. marketing y ventas en empresas del Fortune 500 Como Epson y Ricoh.

---

**Javier Cabrera Canosa**

---

**Cristina Crespo Soler**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

**David Fernández Díaz-Ropero**

Director de Operaciones en la empresa agroalimentaria.

---

**Oscar Fernández Orihuela**

Senior Controller Manager de Gestión en empresa líder

---

**Víctor González García**

---

**Pedro López Mengual**

---

**Esperanza López Moreno**

---

**Agustín Molla Molla**

Controller en Dirección de Control de Gestión en empresa líder

---

**Miguel Navarro Fernández**

Controller de Gestión Senior especializado en el área de Distribución en empresa líder del sector

---

**David Ollé Gómez**

---

**Pablo Orts Valor**

Fashion Project Manager en Amazon

---

**Jorge Pamés Cartagena**

Senior Controller de Gestión en empresa líder

---

**Vicente Mateo Ripoll Feliu**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

---

**Rubén Rivera Martín**

## OBJECTIUS

Les sortides professionals que té el curs són:

Directors Financers  
Controllers  
Responsables de Planificació i Control

L'Expert en Àrea de Control de Gestió i Estratgia proporciona als participants la formació necessària, teòrica i pràctica, per a:  
-Adquirir coneixements en temes de control de gestió i gestió empresarial, que permeta als participants complir les seues responsabilitats professionals.

-Millorar les seues capacitats a l'hora de resoldre els problemes estratgics.

-Prendre decisions de gestió financera per a crear valor en l'organització.

-Adquirir els conceptes necessaris per a poder avançar en temes tals com a control de gestió, planificació, finances, costos, pressupostos, sistemes d'informació i quadre de comandaments.

-Adquirir visió estratgica i tàctica de control de gestió.

-Impulsar el canvi a través de l'organització, fomentar la reflexió i el pensament crític.

-Els participants estaran en condicions de presentar-se als exàmens del Chartered Controller Analyst - CCA Certificate amb èxit.

El Programa cerca integrar els coneixements, experiències, generació d'oportunitats, avaluació de paradigmes i la modernització empresarial dins d'una perspectiva del control de gestió.

L'objectiu és desenvolupar-ho en horari 100% compatible amb l'activitat professional, i prepara per a obtenir la Certificació Chartered Controller Analyst CCA, l'acreditació més demandada per les empreses i organitzacions a l'hora de contractar Controllers.

El Chartered Controller Analyst CCA estableix un conjunt d'estàndards que dota a la figura del Control de Gestió de major dimensió, homogeneïtat i transparència en el mercat laboral.

Durant el programa l'alumne podrà accedir a la intranet del CCA i poder gaudir dels següents serveis:

- Formació Contínua sense cost algun. Webinars, seminaris i conferències (ac pot veure els ítems: <https://www.globalcci.org/eventos/>)

- Publicacions en revistes especialitzades i BLOG CCA.

- Publicacions en l'Especial de Control de Gestió de la revista Estratgia Financera.

- Butlletí de notícies CCA.

- Ofertes d'ocupació & Directori d'Headhunters.

- Bonificacions preferencials en congressos, màsters, programes, etcètera de centres acreditats que acumulen punts.

- Estudis de recerca i articles professionals sobre Control de Gestió.

Al final del programa, els participants estaran en capacitat de liderar processos de Control de Gestió en les empreses i organitzacions orientades a la seua modernització i internacionalització, amb el que contribuiran a l'enfortiment del sector empresarial i a la consolidació dels seus mercats.

L'acreditació Chartered Controller Analyst, CCA Certificate l'emet Global Chartered Controller Institute, GCCI a iniciativa de l'Associació Espanyola de Controllers i la Xarxa Espanyola de Controllers.