

## DADES GENERALS

<b>Curs acadèmic</b>	Curs 2020/2021
<b>Tipus de curs</b>	Expert Universitari
<b>Nombre de crèdits</b>	20,00 Crèdits ECTS
<b>Matrícula</b>	3.250 euros (import preu públic)
<b>Requisits d'accés</b>	<p>Estudiants que necessiten tenir uns coneixements sòlids que els permeten comprendre millor el control de gestió dins de les organitzacions promovent d'aquesta manera la seua projecció professional i la millora de les empreses. Per a accedir com a estudiant solament cal tenir pendent com a màxim el 10% dels crèdits, amb el compromís de finalitzar els seus estudis durant aqueix mateix curs acadèmic.</p> <p>Professionals, gerents, directors financers, controllers, responsables de planificació, control, quadre de comandament, sistemes d'informació, comptabilitat i, en general a totes aquelles persones relacionades amb gestió.</p>

<b>Modalitat</b>	Presencial
<b>Lloc d'impartició</b>	Fundación Universidad-Empresa
<b>Horari</b>	Divendres de 16,30 a 20,30 hores i Dissabtes de 10,00 a 14,00 hores,

## Direcció

<b>Organitzador</b>	Departament de Comptabilitat
<b>Col·laborador</b>	Global Chartered Controller Institute SL
<b>Direcció</b>	Mercedes Barrachina Palanca Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València Vicente Mateo Ripoll Feliu Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

## Terminis

<b>Preinscripció al curs</b>	Fins a 20/12/2020
<b>Data inici</b>	Gener 2021
<b>Data fi</b>	Juny 2021

## Més informació

<b>Telèfon</b>	961 603 000
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:informacio@adeituv.es">informacio@adeituv.es</a>

## PROGRAMA

## 1.1 Control de Gestió en el S.XXI y Gestió de Actividades Operativas.

- Evolució del Controller en los últimos 50 años
- El Controller en las organizaciones del siglo XXI
- Las dimensiones del controller
- Tipologías del controller
- Volatilidad, Incertidumbre y Control de Gestión.
- "Performance Metrics"
- Ciclo de información del controller
- El Controller 360
- Gestión de actividades operativas
- La ética en el ejercicio del control de gestión

## 1.2 Costes para la toma de decisiones

- El controller en la gestión de costes.
- Principios de costes.

- Sistemas de cálculo de costes.
- Gestión estratégica de costes.
- Los costes en la toma de decisiones.

### 1.3 Gestión presupuestaria

- Alineamiento estratégico del presupuesto.
- Elementos de los presupuestos, seguimiento y control.
- Elaboración y planning de Presupuestos.
- Tecnología y Sistemas de Información en los presupuestos.
- Zero-Based Budgeting.
- Activity Based Budgeting.
- Bracket Budgeting.
- Rolling Forecast.
- Beyond Budgeting.

### 1.4 Gestión y Estrategia Financiera

- La Gestión Financiera.
- Gestión de Estados Financieros.
- Herramientas y técnicas de análisis financiero.
- Diagnóstico económico - financiero: Ratios de Gestión
- Fondo de maniobra.
- Introducción a valoración de proyectos/Empresas.
- El control de gestión en la gestión financiera.

### 1.5 Sistemas de información y Reporting

- El Control de Gestión de la empresa mediante Sistemas de Información.
- Los Sistemas de Información - SI como elemento estratégico.
- Business Intelligence - BI en el Control de Gestión.

## 2.1. Estrategia e Innovación

- Fundamentos de Estrategia
- Materialización de la Estrategia - Plan Estratégico
- Formulación y Ejecución Estratégica
- Gestión Estratégica y Operativa: del largo al corto plazo
- Relación del Área de Control de Gestión y Estrategia
- Innovación y Estrategia

## 2.2. Cuadro de Mando Integral - CMI

- Balance Scorecard como herramienta de implantación estratégica, de gestión del cambio y de medición de resultados.
- Modelos conceptuales sobre diferentes BSC.
- Integración del Cuadro de Mando Integral con la Planificación y Estrategia.
- Cómo diseñar indicadores estratégicos de gestión que aporten valor.
- Problemas y barreras en el diseño e implantación.

## 2.3. Hojas de Cálculo para Control de Gestión

- Manejo avanzado de Excel para tratamiento analítico y gráfico de la información empresarial.
- Elaboración de modelos económico-financieros para la toma de decisiones.
- Modelos de análisis y diagnóstico de empresas.
- Funciones especiales. Tendencia.
- Tablas y tablas dinámicas. Segmentación.
- Informes dinámicos. Dashboard.
- PowerPivot, PowerView, PowerMap, etc.
- Modelo de Control de gestión con Excel. Presupuestos y cuadros de mando.- Modelo de Detección de Riesgos

## 2.4. Gestión de riesgos

- ¿Qué entendemos por riesgo y gestión de riesgos?
- Directrices y herramientas para la gestión de riesgos.
- Mitigar el riesgo. Evaluando las opciones de tratamiento de riesgo.
- Monitorear y revisar.
- Normas, modelos y organizaciones en la gestión de riesgos.
- Reflexiones. Programa Ejecutivo

## 2.5. Project Management

- Fundamentos de la Dirección de Proyectos.
- El Ciclo de Vida del Proyecto.

## 2.6. Habilidades del Controller más allá del número

Veremos algunas de las claves para el éxito laboral y más concretamente para el éxito de la figura del Controller en las organizaciones de hoy día. Cada vez más, son mucho más importantes las habilidades personales y competencias que las habilidades técnicas. Los aspectos que se abordarán serán:

- Liderando con inteligencia emocional
- Gestió³n de equipos
- Impacto e influencia

- 3.1. Controller financiero
- 3.2. Controller aprovisionamiento
- 3.3. Controller distribuci³n-logística
- 3.4. Controller Marketing-comercial
- 3.5. Controller Digital
- 3.6. Controller RRHH

## PROFESSORAT

### **Pablo Alcoy Sapena**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

### **Amparo Ayuso Moya**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

### **Mercedes Barrachina Palanca**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

### **José Berbel Vera**

Ágora Telecom S.L.

### **Jordi Borralleras Vallet**

MBA en ESADE Business School. marketing y ventas en empresas del Fortune 500 Como Epson y Ricoh.

### **Cristina Crespo Soler**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

### **David Fernández Díaz-Ropero**

Director de Operaciones en la empresa agroalimentaria.

### **Oscar Fernández Orihuela**

Senior Controller Manager de Gestió³n en empresa líder

### **Agustín Molla Molla**

Controller en Direcci³n de Control de Gestió³n en empresa líder

### **Miguel Navarro Fernández**

Controller de Gestió³n Senior especializado en el Área de Distribuci³n en empresa líder del sector

### **Pablo Orts Valor**

Fashion Project Manager en Amazon

### **Jorge Pamés Cartagena**

Senior Controller de Gestió³n en empresa líder

### **Vicente Mateo Ripoll Feliu**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

### **María del Carmen Tamarit Aznar**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

## OBJECTIUS

Les sortides professionals que t³ el curs s³n:

La digitalitzaci³ de processos abasta ja totes les rees de coneixement, gesti³ i administraci³ de les empreses i administracions. Per aix³, si busques un t³tol i una formaci³ que abaste el control de gesti³, aix³ com l'an³lisi i la planificaci³, no has d'anar m³s lluny, ja que la Universitat de València ha creat el curs Expert Universitari en Direcci³ de Control de Gestió³ i Estrat³gia per a cobrir aquesta necessitat.

Quan es pensa en control de gesti³, a la ment ve el terme Chartered Controller Analyst CCA Certificate. I aquest objectiu s³ enfocat el t³tol d'Expert Universitari en Direcci³ de Control de Gestió³ i Estrat³gia. S³n cada vegada m³s i m³s les empreses que ja disposen del seu propi departament de control de gesti³ i que estan a la recerca de gent que ocupe

aqueixos llocs.

El títol d'Expert Universitari en Direcció de Control de Gestió i Estratègia proporciona als participants la formació necessària, teòrica i pràctica, per a:

- Formació en Controlling.
- Adquirir coneixements en temes de control de gestió empresarial.
- Millorar les seues capacitats a l'hora de resoldre els problemes estratègics.
- Prendre decisions de gestió financera per a crear valor en l'organització.
- Adquirir els conceptes necessaris per a poder avançar en temes com ara control de gestió, planificació, finances, costos, pressupostos, sistemes d'informació i quadre de comandaments.
- Adquirir visió estratègica i àctica de control de gestió.
- Impulsar el canvi a través de l'organització, fomentar la reflexió i el pensament crític.

En definitiva, si busques un títol en Controlling, així com millorar la gestió financera i planificació estratègica d'empreses i administracions, aquest títol d'Expert Universitari en Direcció de Control de Gestió i Estratègia et prepara per a això i per a assumir els reptes de futur del món empresarial.

El curs d'Expert Universitari a Direcció de Control de Gestió i Estratègia de la Universitat de València va ja per la 2a edició i entre les matèries d'estudi trobes temes analítics de gestió financera i de costos, pressupost, inversió, sistemes d'informació i reporting així com estratègia i innovació. I, per descomptat, també l'especialització, ja siga com Controlling financer, aprovisionament, distribució logística, màrqueting, digital o RH.

Si has pensat en la possibilitat d'aprovar els exàmens del Chartered Controller Analyst CCA, aquest curs està pensat per a això.

En cursar i aprovar el títol en Expert Universitari en Direcció de Control de Gestió i Estratègia tindràs els coneixements sòlids que es requereixen per a aprovar aquests exàmens. El Chartered Controller Analyst CCA® estableix un conjunt d'estàndards que dota a la figura del Control de Gestió de major dimensió, homogeneïtat i transparència en el mercat laboral. És tindre un panorama integral on la modernitat empresarial va de la mà amb el control de gestió.

L'acreditació Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® l'emet Global Chartered Controller Institute, GCCI a iniciativa de l'Associació Espanyola de Controlling i la Xarxa Espanyola de Controlling.

Però hi ha més, perquè amb el curs d'Expert Universitari en Direcció de Control de Gestió i Estratègia tindràs accés a formació contínua sense cost addicional, com webinars, seminaris i conferències, així com a publicacions especialitzades i per descomptat, a ofertes d'ocupació per a Controlling i més.

Al final del programa, els participants estaran en capacitat de liderar processos de Control de Gestió en les empreses i organitzacions orientats a la seua modernització i internacionalització, amb el que contribuiran a l'enfortiment del sector empresarial i a la consolidació dels seus mercats.

Avantatges de realitzar l'Expert Universitari en Direcció de Control de Gestió i Estratègia:

1. Prepara per a obtindre la Certificació Chartered Controller Analyst CCA®, l'acreditació més demandada per les empreses i organitzacions a l'hora de contractar Controlling.
2. L'horari és 100% compatible amb l'activitat professional.

## METODOLOGIA

Classes pràctiques en les quals s'abordarà l'entorn de treball real SAP-CO (Controlling) i FI (Financials). Cada participant disposarà del seu propi sistema (programari) \*IDES per a practicar, tant en les classes com des de casa.

Les classes seran impartides per Consultors Sènior certificats en diferents solucions \*SAP. Durant aquestes sessions aportaran els seus coneixements tècnics i la seua experiència pràctica en les empreses.