

## DADES GENERALS

<b>Curs acadèmic</b>	Curs 2020/2021
<b>Tipus de curs</b>	Expert Universitari
<b>Nombre de crèdits</b>	20,00 Crèdits ECTS
<b>Matrícula</b>	3.250 euros (import preu públic)
<b>Requisits d'accés</b>	<p>Estudiants que necessiten tenir uns coneixements slids que els permeten comprendre millor el control de gesti dins de les organitzacions promovent d'aquesta manera la seua projecci professional i la millora de les empreses. Per a accedir com a estudiant solament cal tenir pendent com a mxim el 10% dels crdits, amb el comproms de finalitzar els seus estudis durant aqueix mateix curs acadmic.</p> <p>Professionals, gerents, directors financers, controllers, responsables de planificaci, control, quadre de comandament, sistemes d'informaci, comptabilitat i, en general a totes aquelles persones relacionades amb gesti.</p>
<b>Modalitat</b>	Presencial
<b>Lloc d'impartició</b>	Fundación Universidad-Empresa
<b>Horari</b>	Divendres de 16,30 a 20,30 hores i Dissabtes de 10,00 a 14,00 hores,
<a href="#">Direcció</a>	
<b>Organitzador</b>	Departament de Comptabilitat
<b>Col·laborador</b>	Global Chartered Controller Institute SL
<b>Direcció</b>	Mercedes Barrachina Palanca Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València Vicente Mateo Ripoll Feliu Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València
<a href="#">Terminis</a>	
<b>Preinscripció al curs</b>	Fins a 20/12/2020
<b>Data inici</b>	Gener 2021
<b>Data fi</b>	Juny 2021
<a href="#">Més informació</a>	
<b>Telèfon</b>	961 603 000
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:informacio@adeituv.es">informacio@adeituv.es</a>

## PROGRAMA

## 1.1 Control de Gestión en el S.XXI y Gestión de Actividades Operativas.

- Evolución del Controller en los últimos 50 años
- El Controller en las organizaciones del siglo XXI
- Las dimensiones del controller
- Tipologías del controller
- Volatilidad, Incertidumbre y Control de Gestión.
- "Performance Metrics"
- Ciclo de información del controller
- El Controller 360
- Gestión de actividades operativas
- La ética en el ejercicio del control de gestión

## 1.2 Costes para la toma de decisiones

- El controller en la gestión de costes.
- Principios de costes.

- Sistemas de cálculo de costes.
- Gestión estratégica de costes.
- Los costes en la toma de decisiones.

### 1.3 Gestión presupuestaria

- Alineamiento estratégico del presupuesto.
- Elementos de los presupuestos, seguimiento y control.
- Elaboración y planning de Presupuestos.
- Tecnología y Sistemas de Información en los presupuestos.
- Zero-Based Budgeting.
- Activity Based Budgeting.
- Bracket Budgeting.
- Rolling\_Forecast.
- Beyond Budgeting.

### 1.4 Gestión y Estrategia Financiera

- La Gestión Financiera.
- Gestión de Estados Financieros.
- Herramientas y técnicas de análisis financiero.
- Diagnostico económico - financiero: Ratios de Gestión
- Fondo de maniobra.
- Introducción a valoración de proyectos/Empresas.
- El control de gestión en la gestión financiera.

### 1.5 Sistemas de información y Reporting

- El Control de Gestión de la empresa mediante Sistemas de Información.
- Los Sistemas de Información - SI como elemento estratégico.
- Business Intelligence - BI en el Control de Gestión.

## 2.1. Estrategia e Innovación

- Fundamentos de Estrategia
- Materialización de la Estrategia - Plan Estratégico
- Formulación y Ejecución Estratégica
- Gestión Estratégica y Operativa: del largo al corto plazo
- Relación del área de Control de Gestión y Estrategia
- Innovación y Estrategia

## 2.2. Cuadro de Mando Integral - CMI

- Balance Scorecard como herramienta de implantación estratégica, de gestión del cambio y de medición de resultados.
- Modelos conceptuales sobre diferentes BSC.
- Integración del Cuadro de Mando Integral con la Planificación y Estrategia.
- Cómo diseñar indicadores estratégicos de gestión que aporten valor.
- Problemas y barreras en el diseño e implantación.

## 2.3. Hojas de Cálculo para Control de Gestión

- Manejo avanzado de Excel para tratamiento analítico y gráfico de la información empresarial.
- Elaboración de modelos económico financieros para la toma de decisiones.
- Modelos análisis y diagnóstico de empresas.
- Funciones especiales. Tendencia.
- Tablas y tablas dinámicas. Segmentación.
- Informes dinámicos. Dashboard.
- PoverPivot, PowerWiew, PowerMap, etc.
- Modelo de Control de gestión con Excel. Presupuestos y cuadros de mando.- Modelo de Detección de Riesgos

## 2.4. Gestión de riesgos

- ¿Qué entendemos por riesgo y gestión de riesgos?
- Directrices y herramientas para la gestión de riesgos.
- Mitigar el riesgo. Evaluando las opciones de tratamiento de riesgo.
- Monitorear y revisar.
- Normas, modelos y organizaciones en la gestión de riesgos.
- Reflexiones. Programa Ejecutivo

## 2.5. Project Management

- Fundamentos de la Dirección de Proyectos.
- El Ciclo de Vida del Proyecto.

## 2.6. Habilidades del Controller más allá del número

Veremos algunas de las claves para el éxito laboral y más concretamente para el éxito de la figura del Controller en las organizaciones de hoy día. Cada vez más, son mucho más importantes las habilidades personales y competencias que las habilidades técnicas. Los tópicos que se abordarán serán:

- Liderando con inteligencia emocional
- Gestión de equipos
- Impacto e influencia

- 3.1. Controller financiero
- 3.2. Controller aprovisionamiento
- 3.3. Controller distribución-logística
- 3.4. Controller Marketing-comercial
- 3.5. Controller Digital
- 3.6. Controller RRHH

## PROFESSORAT

### **Pablo Alcoy Sapena**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

### **Amparo Ayuso Moya**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

### **Mercedes Barrachina Palanca**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

### **José Berbel Vera**

Ágora Telecom S.L.

### **Jordi Borralleras Vallet**

MBA en ESADE Business School. marketing y ventas en empresas del Fortune 500 Como Epson y Ricoh.

### **Cristina Crespo Soler**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

### **David Fernández Díaz-Ropero**

Director de Operaciones en la empresa agroalimentaria.

### **Oscar Fernández Orihuela**

Senior Controller Manager de Gestión en empresa líder

### **Agustín Molla Molla**

Controller en Dirección de Control de Gestión en empresa líder

### **Miguel Navarro Fernández**

Controller de Gestión Senior especializado en el área de Distribución en empresa líder del sector

### **Pablo Orts Valor**

Fashion Project Manager en Amazon

### **Jorge Pamies Cartagena**

Senior Controller de Gestión en empresa líder

### **Vicente Mateo Ripoll Feliu**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

### **María del Carmen Tamarit Aznar**

Profesor/a Titular de Universidad. Departament de Comptabilitat. Universitat de València

## OBJECTIUS

Les sortides professionals que té el curs són:

La digitalització de processos abasta ja totes les àrees de coneixement, gestió i administració de les empreses i administracions. Per això, si busques un títol i una formació que abaste el control de gestió, així com l'anàlisi i la planificació, no has d'anar més lluny, ja que la Universitat de València ha creat el curs Expert Universitari en Direcció de Control de Gestió i Estratègia per a cobrir aquesta necessitat.

Quan es pensa en control de gestió, a la ment ve el terme Chartered Controller Analyst CCA Certificate. I aquest objectiu és on està enfocat el títol d'Expert Universitari en Direcció de Control de Gestió i Estratègia. Són cada vegada més i més les empreses que ja disposen del seu propi departament de control de gestió i que estan a la recerca de gent que ocupe aqueixos llocs.

El títol d'Expert Universitari en Direcció de Control de Gestió i Estratègia proporciona als participants la formació necessària, teòrica i pràctica, per a:

- Formació en Controller.
- Adquirir coneixements en temes de control de gestió empresarial.
- Millorar les seues capacitats a l'hora de resoldre els problemes estratègics.
- Prendre decisions de gestió financera per a crear valor en l'organització.
- Adquirir els conceptes necessaris per a poder avançar en temes com ara control de gestió, planificació, finances, costos, pressupostos, sistemes d'informació i quadre de comandaments.
- Adquirir visió estratègica i tàctica de control de gestió.
- Impulsar el canvi a través de l'organització, fomentar la reflexió i el pensament crític.

En definitiva, si busques un títol en Controller, així com millorar la gestió financera i planificació estratègica d'empreses i administracions, aquest títol d'Expert Universitari en Direcció de Control de Gestió i Estratègia et prepara per a això i per a assumir els reptes de futur del món empresarial.

El curs d'Expert Universitari a Direcció de Control de Gestió i Estratègia de la Universitat de València va ja per la 2a edició i entre les matries d'estudi trobes temes analítics de gestió financera i de costos, pressupost, inversió, sistemes d'informació i reporting així com estratègia i innovació. I, per descomptat, també l'especialització, ja siga com Controller financer, aprovisionament, distribució logística, marketing, digital o RH.

Si has pensat en la possibilitat d'aprovar els exàmens del Chartered Controller Analyst CCA, aquest curs està pensat per a això. En cursar i aprovar el títol en Expert Universitari en Direcció de Control de Gestió i Estratègia tindràs els coneixements bàsics que es requereixen per a aprovar aquests exàmens. El Chartered Controller Analyst CCA estableix un conjunt d'estàndards que dota a la figura del Control de Gestió de major dimensió, homogeneïtat i transparència en el mercat laboral. Et tindràs un panorama integral on la modernització empresarial va de la mà amb el control de gestió.

L'acreditació Chartered Controller Analyst, CCA Certificate l'emeta Global Chartered Controller Institute, GCCI a iniciativa de l'Associació Espanyola de Controllers i la Xarxa Espanyola de Controllers.

Per hi ha més, perquè amb el curs d'Expert Universitari en Direcció de Control de Gestió i Estratègia tindràs accés a formació contínua sense cost addicional, com webinars, seminaris i conferències, així com a publicacions especialitzades i per descomptat, a oportunitats d'ocupació per a Controllers i més.

Al final del programa, els participants estaran en capacitat de liderar processos de Control de Gestió en les empreses i organitzacions orientats a la seua modernització i internacionalització, amb el que contribuiran a l'enfortiment del sector empresarial i a la consolidació dels seus mercats.

Avantatges de realitzar l'Expert Universitari en Direcció de Control de Gestió i Estratègia:

1. Prepara per a obtenir la Certificació Chartered Controller Analyst CCA, l'acreditació més demandada per les empreses i organitzacions a l'hora de contractar Controllers.
2. L'horari és 100% compatible amb l'activitat professional.

## METODOLOGIA

Classes pràctiques en les quals s'aborda l'entorn de treball real SAP-CO (Controlling) i FI (Financials). Cada participant disposarà del seu propi sistema (programari) \*IDES per a practicar, tant en les classes com des de casa.

Les classes seran impartides per Consultors Senior certificats en diferents solucions \*SAP. Durant aquestes sessions aportaran els seus coneixements tècnics i la seua experiència pràctica en les empreses.